



Ouro Preto, 18 de maio de 2017

OFÍCIO SMG 100/2017

**Exma. Sra.
Regina Braga
Vereadora Municipal**

Prezada Senhora,

Em resposta ao **Requerimento 161/17** de autoria de V. Exa. que solicita “cópia de todo material apresentado pelos especialistas e pela Prefeitura” durante o Lançamento do Programa de Parcerias Público Privadas do Município, encaminhamos cópia das apresentações realizadas durante os dias de seminário.

Sendo só para momento, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários

Atenciosamente,


André Simões Vilas Boas
Secretário Municipal de Governo

**Solucionando juntos
os problemas de todos**



IBD® Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



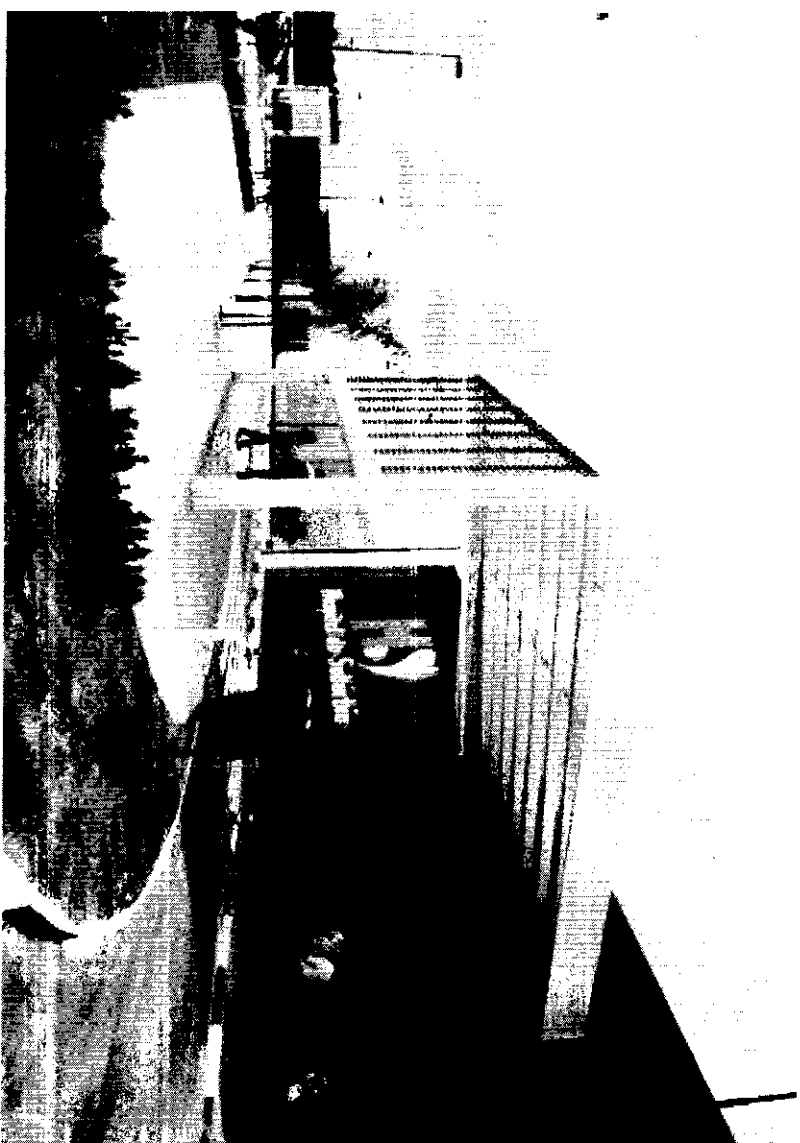
Solucionando juntos os problemas de todos



A cidade de Ouro Preto em conjunto com a sociedade e os municípios vizinhos, na busca de alternativas viáveis para os problemas da região, elaborou um Plano Integrado para o Desenvolvimento com foco em áreas de necessidades específicas da população. Devido a enorme dificuldade financeira que atravessamos devido a imensa crise econômica, política e ética que o país atravessa, é imperativo que encontremos alternativas de investimento em parceria para solucionar o enorme problema de infraestrutura histórico que temos em nossa cidade.

As Parcerias Público Privadas, Concessões de longo prazo e organização de consórcios intermunicipais, se configuraram como alternativas técnica e economicamente viáveis para ajudar os municípios a enfrentar estes problemas. Introduzidas no Reino Unido em 1992, o conceito de PPP surgiu das salas de aula de universidades de renome como a London School of Economics and Political Science, no Brasil chegou em 2004 com a Lei federal 11.079/2005 e já conta com diversos bons exemplos e mais de 100 contratos assinados.

Hospital do Subúrbio



Hospital do Subúrbio

- Objeto: Concessão administrativa para gestão e operação de unidade hospitalar
- Prazo da Concessão: 10 anos
- Investimento: R\$ 36 milhões
- Contraprestação atual mensal: R\$ 16.835.064
- Aditivos
- A unidade é bem avaliada pelos usuários, em geral, tem atingido indicadores de desempenho quantitativos e qualitativos
 - Garantia: fluxo de pagamento através de recursos apartados do FPE

Arena Fonte Nova

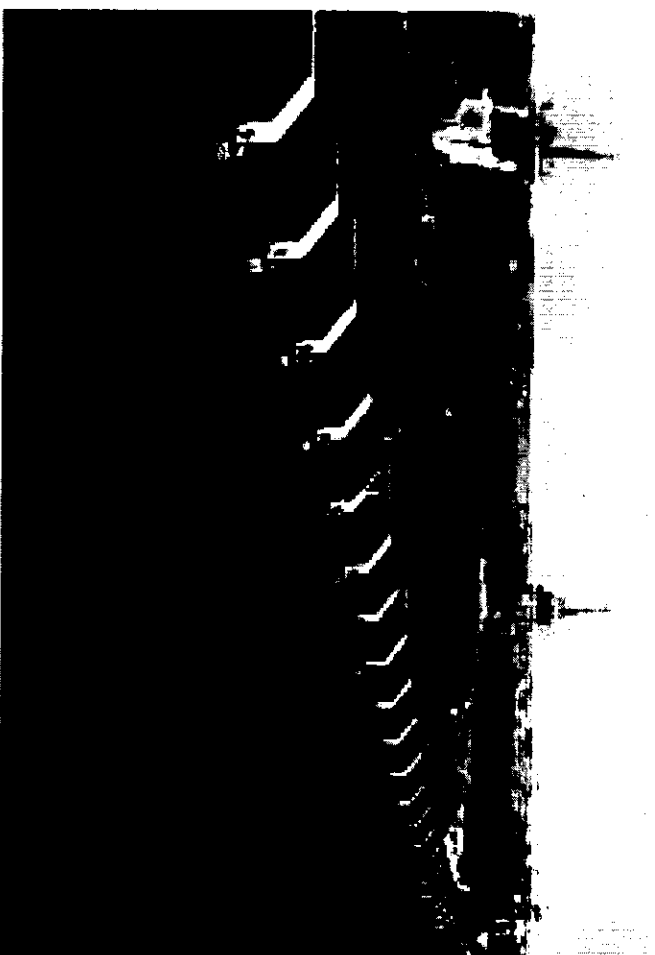


Arena Fonte Nova

- Objeto: Concessão administrativa para reconstrução e operação da Fonte Nova
- Prazo da concessão: 35 anos; 3 anos para a execução das obras
- Contraprestação atual mensal: R\$ 13.086.653, por um prazo de 15 anos
- Investimento: R\$ 591 milhões
 - Garantia: fluxo de pagamento através de recursos apartados do FPE



Emissário Submarino



Emissário Submarino

- **Objeto:** Concessão administrativa para Construção e Operação do Sistema de Disposição Oceânica do Jaguaribe, compreendendo a ampliação da Estação Elevatória do Saboeiro e a implantação de linhas de recalque, estação de condicionamento prévio e emissários terrestre e submarino
- **Investimento:** R\$ 179 milhões
- **Prazo da concessão:** 18 anos, sendo 2 anos para a execução das obras. Início das obras: junho/08 e início das operações: maio de 2011
- **Contraprestação atual mensal:** R\$ 6.279.44,59 por 183 meses
- **Garantia:** recebíveis da Embasa, empresa estatal não dependente

Os Casos de Sucesso e Fracasso de PPPs

Mara Souza

Exemplo de Projetos de PPP no Estado da Bahia

- **Âmbito estadual**
 - Contratado
 - Emissário submarino
 - Arena Fonte nova
 - Hospital do Subúrbio
 - Instituto Couto Maia
 - Diagnóstico por Imagem
 - Metrô
 - Em estudo
 - VLT
 - Ba 524
 - Ponte Salvador – Ilha de Itaparica
 - concessão comum
 - Ba 093
 - Descontinuados (temporariamente?)
 - Plataforma Logística do São Francisco
 - Banda Larga
 - Resíduos Sólidos
 - Identidade Digital
 - Centro de Convenções
- **Âmbito municipal**
 - SSA – em estudo
 - Linha viva
 - Hospital municipal
 - Centro administrativo
 - Barreiras - suspensão
 - Resíduos sólidos



IBD[®] Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Onde toda dia é história

Câmaras Técnicas

SAÚDE E DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Secretaria Municipal de Saúde

Secretaria Municipal de Educação

Secretaria Municipal Desenvolvimento Social

Conselho Municipal de Saúde

INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS

Secretaria Municipal de Obras e Urbanismo

Secretaria Municipal de Meio Ambiente

Secretaria Municipal de Cultura e Patrimônio

Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio

Serviço Municipal de Água e Esgoto

GESTÃO E LEGISLAÇÃO

Secretaria Municipal de Fazenda

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão

Superintendência de Tecnologia da Informação

Procuradoria Geral

Assessoria Jurídica Câmara Municipal



Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Conselho Gestor das Parcerias Público Privadas

PRESIDENTE

Prefeito Municipal

Julio Pimenta

MEMBROS:

Secretário Municipal de Governo

André Simões Villas Boas

Procurador Geral

Geraldo Rodrigues Rioga

Controlador Geral

Rogério Alexandre Morais

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



**OURO
PRETO**

Onde todo dia é histórico

Transparência e Publicidade

Os projetos a serem contratados através de PPP ou Concessão serão apresentados à população através de Audiências Públicas, devidamente divulgadas.

A Audiência Pública permite a qualquer cidadão conhecer e discutir os projetos de seu interesse.

Todas as informações do Programa estão disponíveis no portal:

www.ppp.ouropreto.mg.gov.br

As Manifestações de Interesse

O Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI, é um processo administrativo que autoriza formalmente os pedidos feitos pela iniciativa privada para realização de estudos relacionados a projetos de interesse da Administração Pública.

Os estudos são desenvolvidos por conta e risco da empresa, sob acompanhamento e fiscalização da Administração Pública não acarretando custo algum para o município.

No final, se aprovado, o projeto poderá ser licitado e contrato pela Administração Pública, o que não garante qualquer benefício à empresa no processo licitatório.

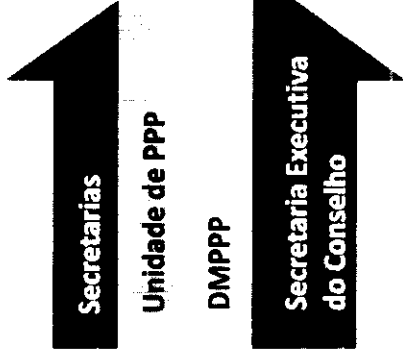
IBD[®]

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

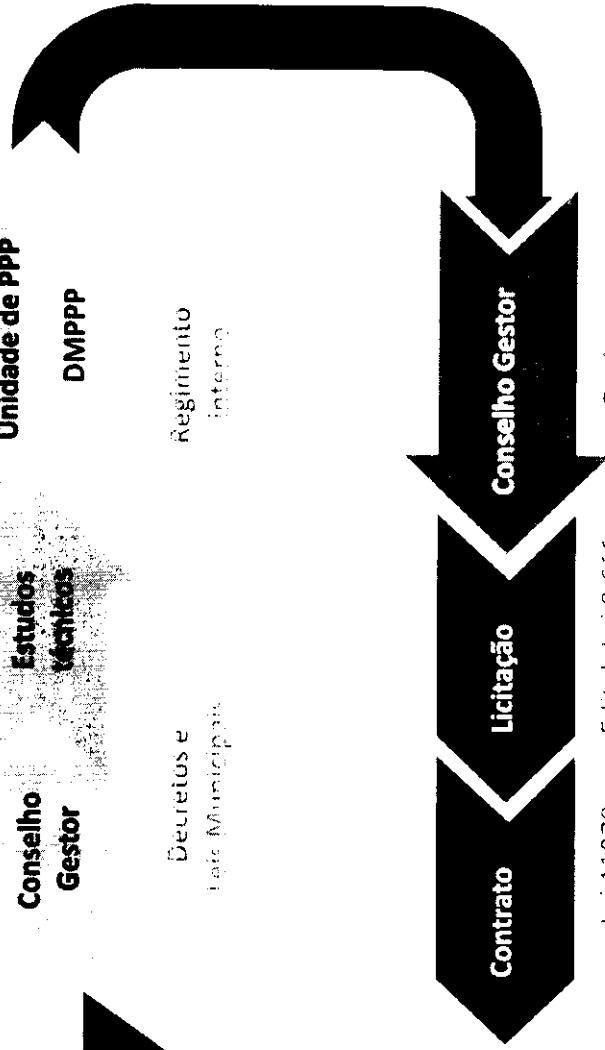


**PROPOSTA
PRELIMINAR**

PMI - Lei 11.079
de 2004



Decretos e
Leis Municipais
Regimento
interno



Lei 11079
de 2004

Edital - Lei 8 666
de 1993

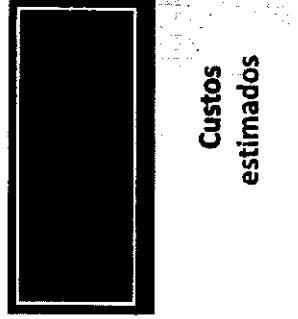
Regimento
interno

IBD[®]

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



Contrato Público Tradicional



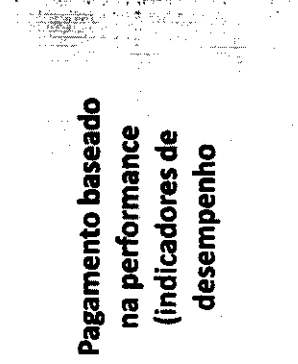
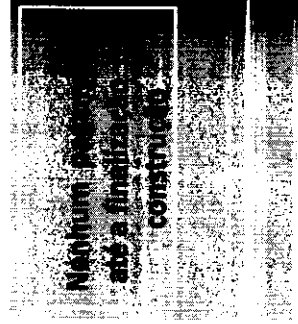
Fase de Construção

Fase de Operação

Pagamento por Medições



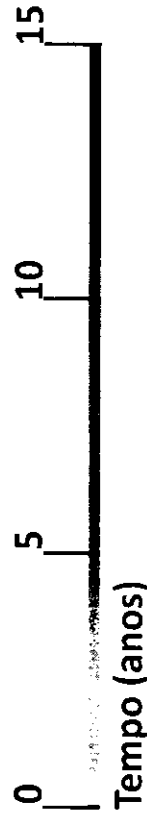
Contrato Parceria Público Privada (PPP)



Fase de Construção

Fase de Operação

Obtenção de financiamento



IBD[®]

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



Diferenças Conceituais

Modelo Tradicional
Lei nº 8.666/93

Modelo de Concessão
Comum Lei nº 8.987/95

PPP
Lei nº 11.079/04

Valor Mínimo	?	?	20 milhões
Prazo	Até 5 anos	?	5 a 35 anos
Permite financiamento para a execução de obras?	Não	Sim	Sim
Permite a participação do autor do projeto na licitação?	Não	Sim	Sim
Exige critérios de avaliação do desempenho no contrato?	Não	Não	Sim
Exige comprovação da economicidade do projeto?	Não	Não	Sim
Permite a partilha de riscos do projeto?	Não	Não	Sim
Garantia do investimento:	Não	Não	Sim

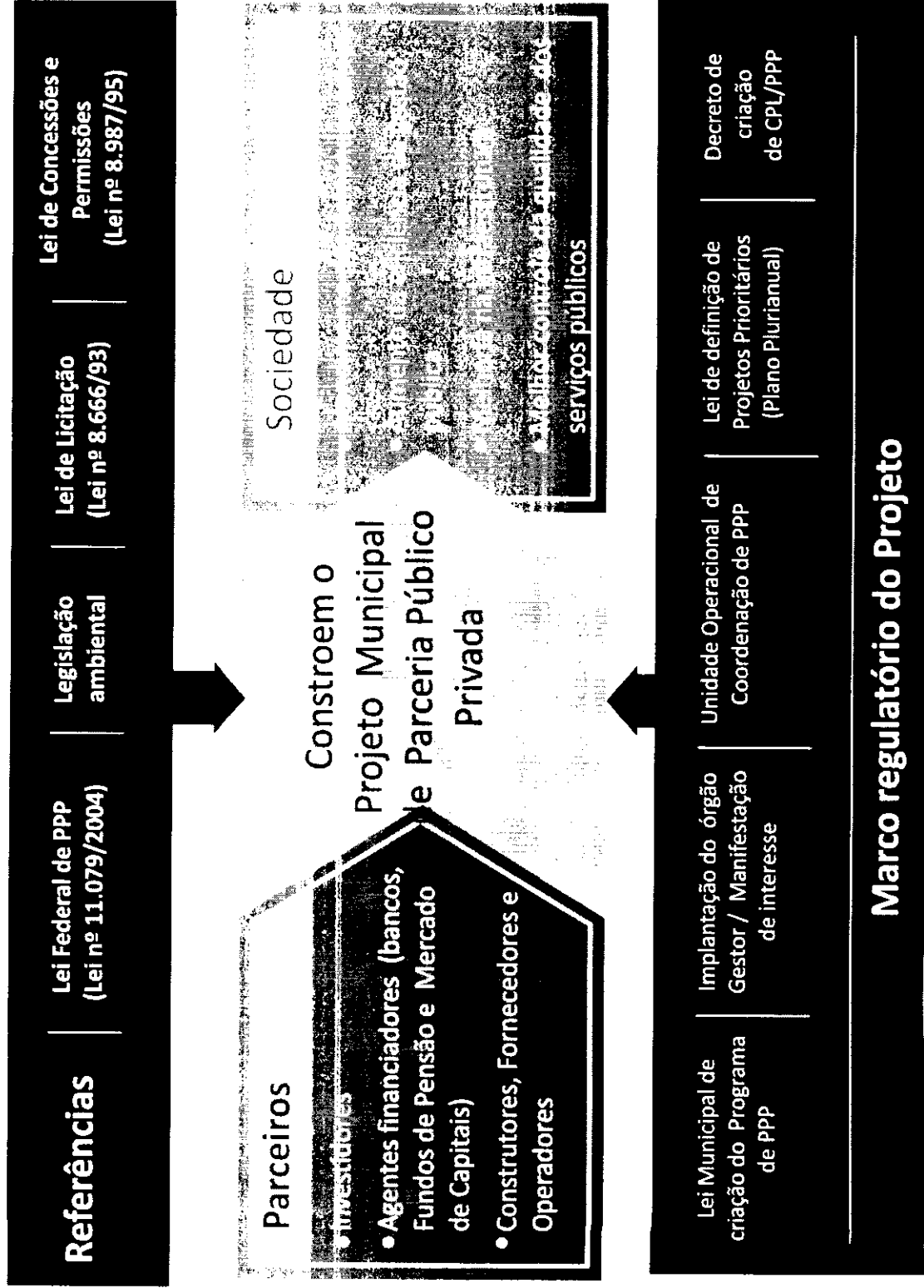
IBD[®]

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



União de Regulação e Ombudsman

Como são feitos os projetos?

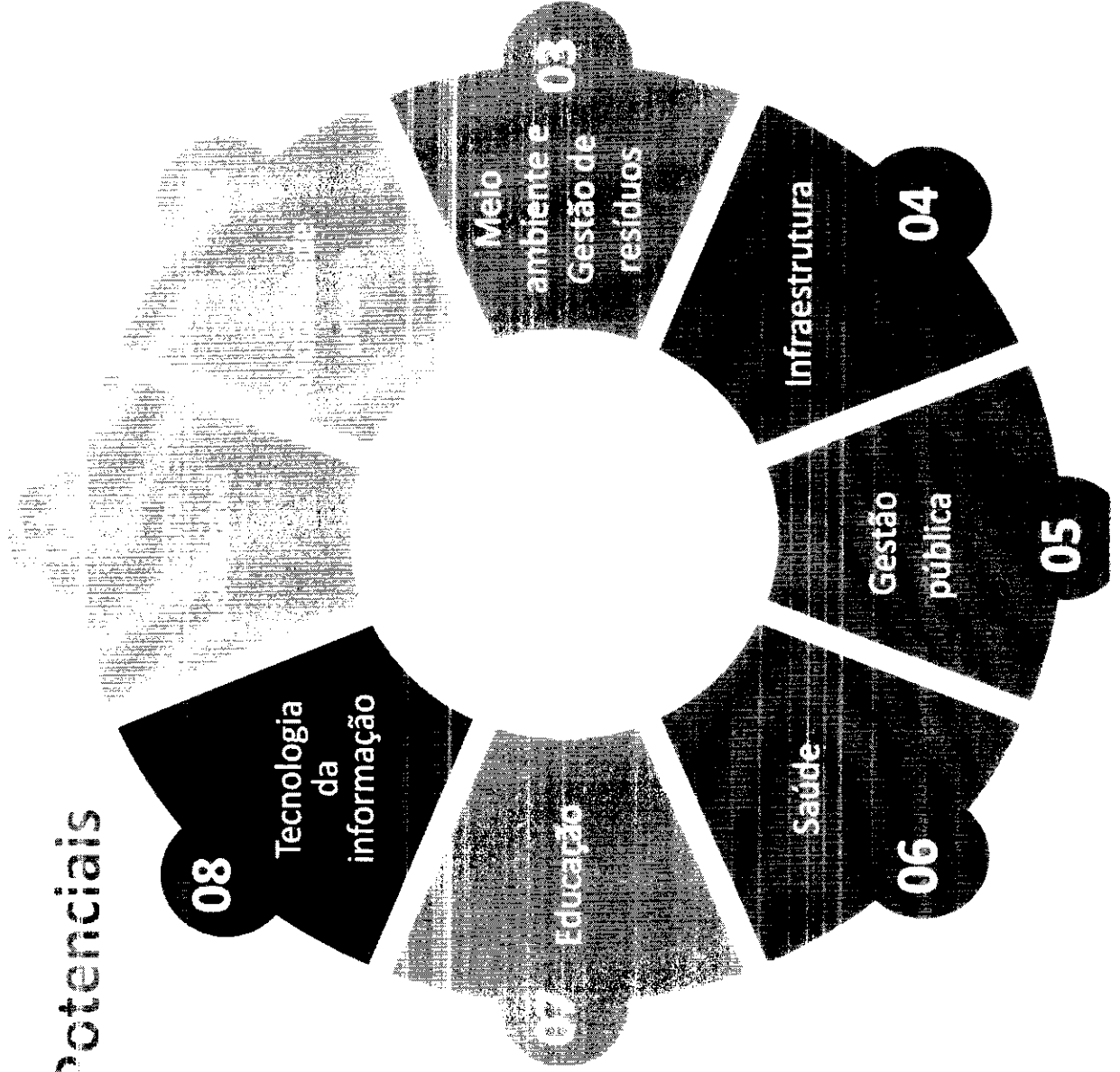


IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Áreas Potenciais



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

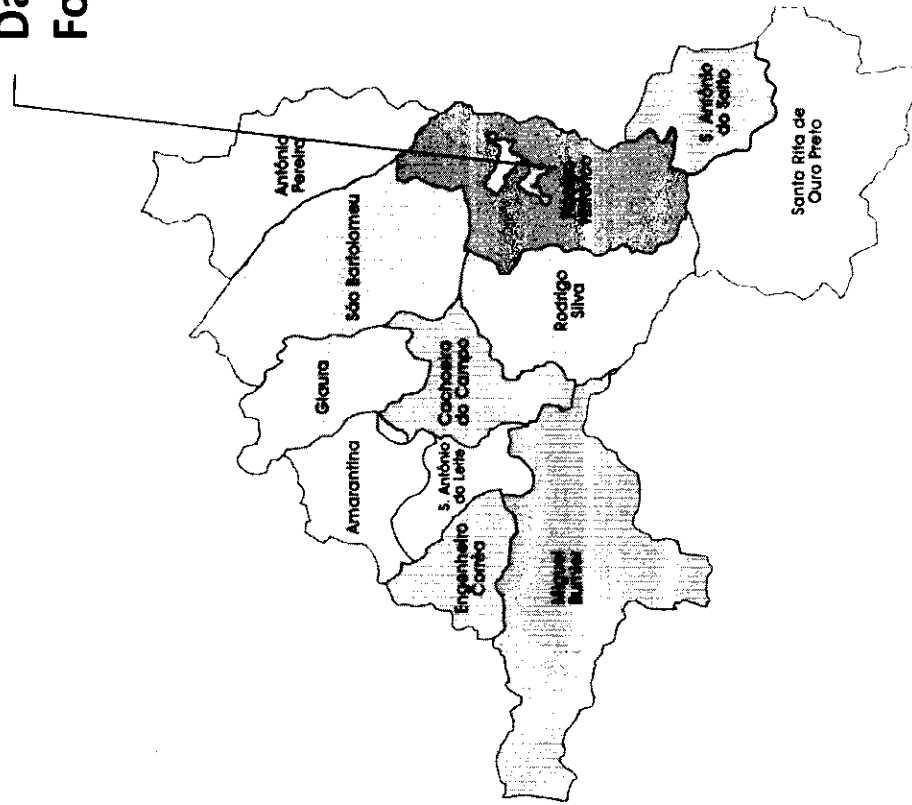


Ouro Preto e distritos

Raio X – Ouro Preto

Dados: 2015

Fonte: TCE-MG



5% RCL-PPP	15.329.677,48
Fundeb	22.417.184,90
SUS	25.021.700,19
Royalties	338.942,61
Contribuições	3.743.211,00

IBD

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



**URO
PRETO**

Cuide todo dia e histórico

A proposta:

- ↻ Elaborar um Estudo de Viabilidade Fiscal-Contábil-Financeiro dos municípios para de criação de Fundo Garantidor;
- ↻ Capacitar líderes regionais para desenvolvimento de PPPs;
- ↻ Capacitar servidores regionais para multiplicação do conhecimento;
- ↻ Compliance Jurídico Público;
- ↻ Criação de Plataforma Online de Acompanhamento de Projetos, Convênios e Parcerias (IBD-PPP);

A proposta:

- ⌚ Desenvolver um Plano Municipal de Concessões e Parcerias Público Privadas;
- ⌚ Desenvolver Arranjos Produtivos Locais (APLs) em Consórcio;
- ⌚ Implantar uma plataforma informatizada de Projetos e Parcerias Potenciais (IBDProj);
- ⌚ Criar e Implantar ambiente institucional local para o desenvolvimento de APPs (Alianças Público Privadas, Unidades de PPP e Escritório Regional de Projetos);
- ⌚ Criar Consórcios Intermunicipais com o objetivo de contratar APPs.

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



**URO
PRETO**

Onde toda dia é histórico

Programa Municipal de Cooperação Técnica para Governos Locais 2017-2020

O Instituto Brasileiro de Desenvolvimento, em parceria com as melhores escolas de governo do mundo, em sintonia com o Poder Judiciário e o Ministério Público, irão preparar os empreendedores públicos para alcançar a excelência no direito público preventivo, trazendo a realidade do setor público, técnicas de COMPLIANCE(*) já amplamente praticadas pelo setor privado.

(*) Compliance é o conjunto de disciplinas para fazer cumprir as normas legais e regulamentares, as políticas e as diretrizes estabelecidas para o negócio e para as atividades da instituição bem como evitar, detectar e tratar qualquer desvio ou inconformidade que possa ocorrer. O termo compliance tem origem no verbo em inglês to comply, que significa agir de acordo com uma regra, uma instrução interna, um comando ou um pedido.

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Nosso Programa

Objetivos:

Promover o desenvolvimento regional e a diversificação de empregos e investimentos hoje concentrados na capital do estado.

Através da organização, por meio de consórcios regionais e articulação entre os diversos entes federativos, poderes e órgãos de controle, viabilizar econômica, jurídica e tecnicamente a implantação de grandes projetos de infraestrutura por meio de parcerias público privadas.

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



URO
PRETO

Onde todo dia é histórico

Privatização x Parceria

Na Parceria, o bem público continua sendo público, somente sua gestão que fica sob responsabilidade da empresa privada, que e será fiscalizada pelo poder concedente, a fim de garantir a qualidade do serviço prestado à população, regulado por meio de contrato administrativo.

Na Privatização, o bem público é vendido a iniciativa privada.

O modelo de PPP garante:

- ↻ Continuidade do serviço público;
- ↻ Proteção dos investimentos;
- ↻ Garantia dos contratos x Garantia dos empregos;
- ↻ Estabilidade econômica local;
- ↻ Geração de emprego e rendas local;
- ↻ Garantia de eficiência e economicidade;
- ↻ Acesso a financiamento barato (BID, BRICS, WB, BNDES, FUNDOS)

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



**URO
PRETO**

Onde todo dia é histórico

Por que a parceria com a iniciativa privada?

Porque a iniciativa privada tem mais agilidade na gestão de determinados projetos, uma vez que a burocracia possui diversas restrições que inviabilizam a execução do projeto pela própria administração pública que não possui corpo técnico especializado em todos as áreas. Além disso, a setor privado tem mais mecanismos para obtenção de recursos com melhores condições.

Em uma parceria com a iniciativa privada, seja por meio de PPP ou Concessão, a lei permite que a administração pública conceda aos parceiros privados a possibilidade de projetar, construir, operar e gerir serviços e bens públicos e, em troca, receber as receitas associadas ao projeto por um período de tempo determinado com possibilidade de contrapartidas.

Vale ressaltar que, ao final do período de concessão, todos os ativos do projeto, reverterem para a Administração Pública.

IBD[®]

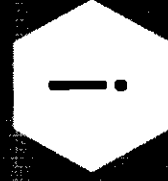
Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



O que é uma Concessão:

A Concessão Pública é um contrato administrativo formal (firmado mediante licitação), que tem como objetivo a delegação da execução de um serviço do Poder Público ao particular, que tem responsabilidade geral sobre a operação, manutenção, administração e investimentos para expansão, com obrigação de oferecer serviço de qualidade total e gestão eficiente.

Não há investimento por parte do ente público, o concessionário se remunerará dos gastos com o empreendimento através de uma tarifa cobrada aos usuários.



Não é privatização



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

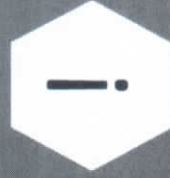


O que é uma PPP:

A Parceria Público-Privada (PPP) é um contrato de prestação de obras ou serviços não inferior a R\$ 20 milhões, com duração mínima de 5 e no máximo 35 anos, firmado entre empresa privada e o governo federal, estadual ou municipal.

Difere ainda da lei de concessão comum pela forma de remuneração do parceiro privado.

Regulamentou-se na Inglaterra dos anos 90, com o tratado de Maastrich na Europa, e no Brasil nos anos 2000 com a LRF.



Não é privatização



IBD[®] Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Parceiros

IBD[®] Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

LSE Enterprise

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



**URO
PRETO**

Onde todo dia é histórico

Solucionando juntos os problemas de todos

Parceiros

O que é PPP e Concessão?

Porque a parceria com a iniciativa privada?

O que o modelo de PPP garante?

Privatização x Parceria

Nosso Programa

Como são feitos os projetos ?

As manifestações de interesse

Transparência e Publicidade

Conselho Gestor e Câmaras Técnicas

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



No cenário nacional, estados como Ceará, Bahia, São Paulo, Rio Grande do Norte, Minas Gerais e vários municípios de grande e médio portes já possuem projetos contratados por meio de PPP ou Concessão como a Iluminação Pública de Belo Horizonte e Caraguatatuba, saneamento básico de Timon no Maranhão, Unidades de Educação Infantil (Creches) em Belo Horizonte, Hospital Regional do Subúrbio de Salvador e no Barreiro em Belo Horizonte, além de concessões de trens turísticos em Curitiba e Serra do Mar no Paraná, veículo leve sobre trilhos no Rio de Janeiro e Salvador.

Contando com a experiência da London School of Economics and Political Science – LSE, do Instituto Brasileiro de Desenvolvimento – IBD e de parceiros privados interessados em oportunidades na região, conseguiremos enfrentar estes desafios com sucesso para entregar melhores serviços públicos aos nossos cidadãos.

Com redução de custos e melhoria da eficiência já comprovada em projetos desta natureza, concentraremos esforços para transformar Ouro Preto e entornos em um exemplo a ser seguido em Gestão Pública moderna, eficiente e aberta as possibilidades do mundo contemporâneo.

Prefeito Júlio Pimenta

Apresentação

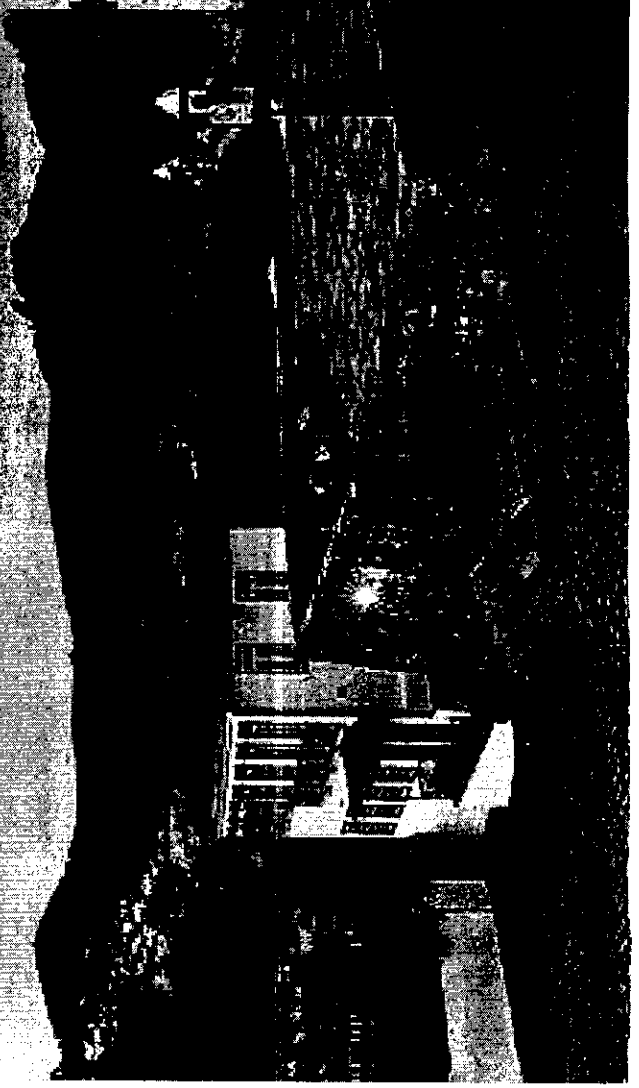
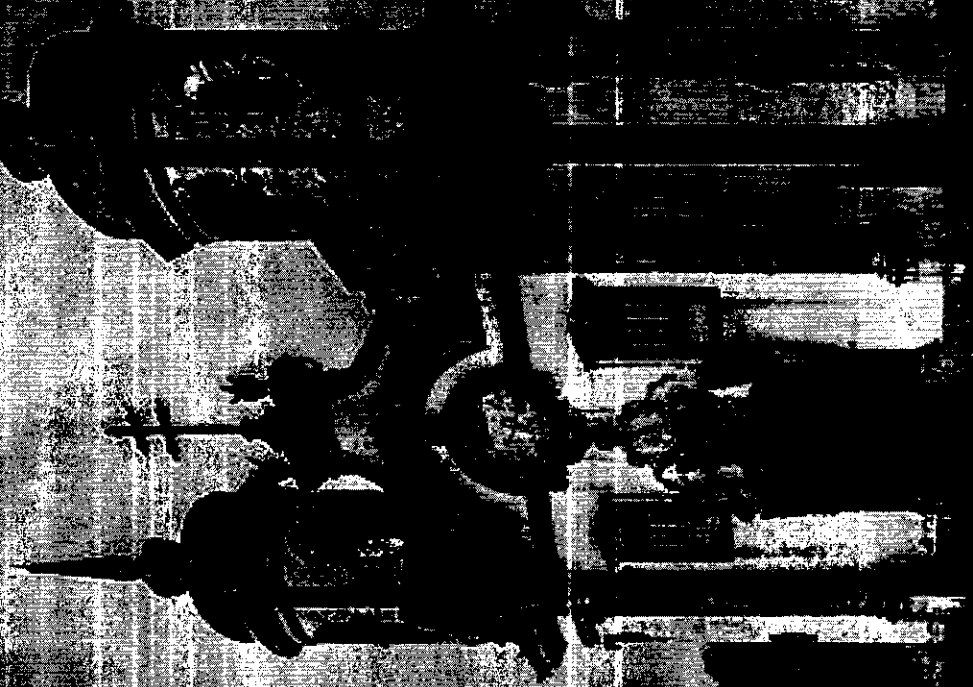
A cidade de Ouro Preto em conjunto com a sociedade e os municípios vizinhos, na busca de alternativas viáveis para os problemas da região, elaborou um Plano Integrado para o Desenvolvimento com foco em áreas de necessidades específicas da população. Devido a enorme dificuldade financeira que atravessamos, oriunda da crise econômica, política e ética que o país atravessa, é imperativo que encontremos alternativas de investimento em parceria para solucionar o problema de infraestrutura histórico que temos em nossa cidade.

As Parcerias Público Privadas, Concessões de longo prazo e organização de consórcios intermunicipais, se configuraram como alternativas técnica e economicamente viáveis para ajudar os municípios a enfrentar estes problemas.

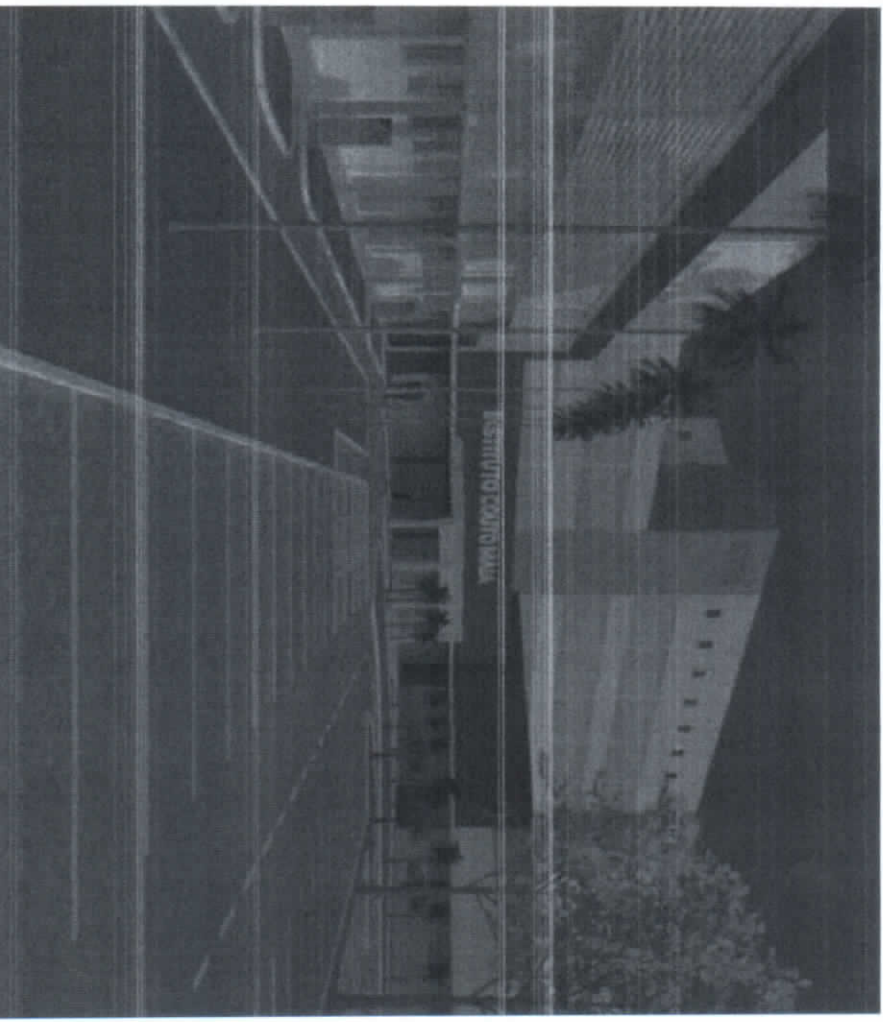
Introduzidas no Reino Unido em 1992, o conceito de PPP surgiu das salas de aula de universidades de renome como a London School of Economics and Political Science, chegando ao Brasil em 2004 com a Lei federal 11.079/2005 e já conta com diversos bons exemplos e mais de 100 contratos assinados.

GRUPPO PREFIO

Onida toda a tua historia



Instituto Couto Maia

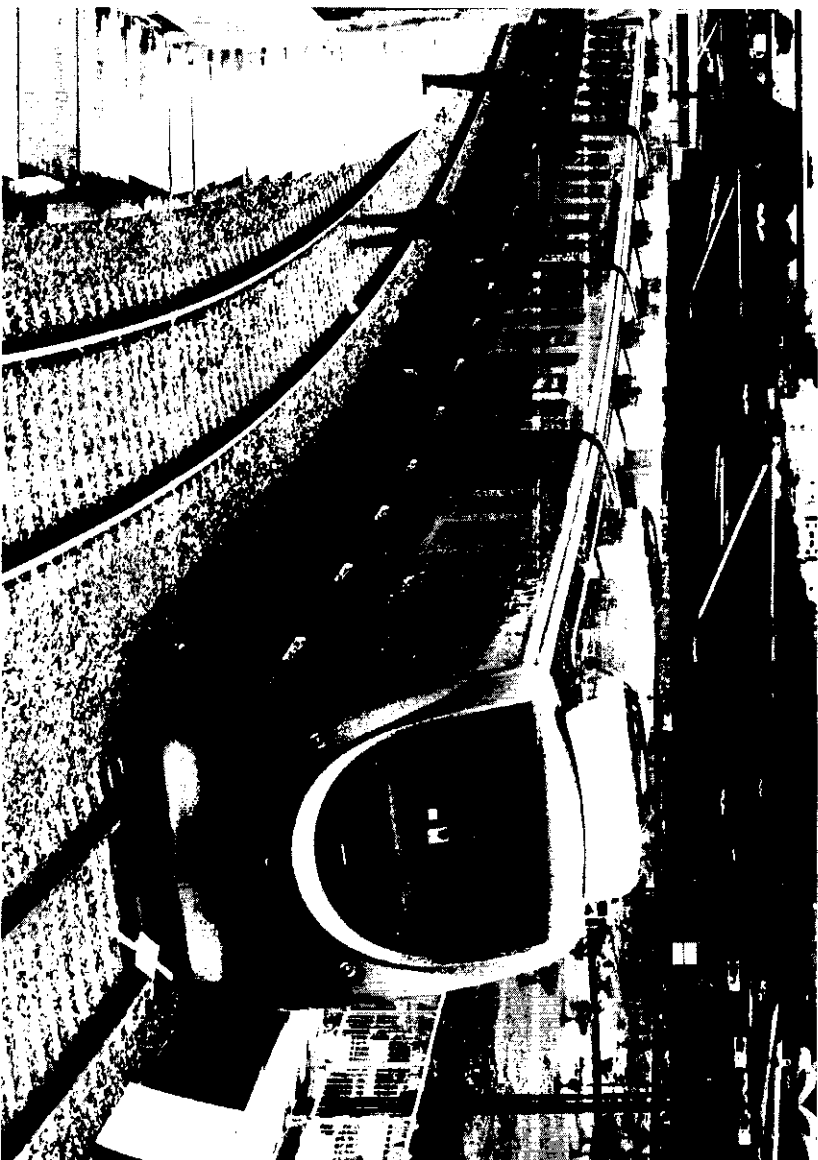


Instituto Couto Maia

- Objeto: Concessão administrativa para construção e prestação de serviços não assistenciais
- Prazo da Concessão: 21,4 anos; sendo 1,4 ano para execução de investimentos
 - A previsão para o início dos serviços é junho de 2018
 - Atrasos poderão adiar o início dos serviços
- Investimento: R\$ 96 milhões
- Contraprestação mensal: R\$ 3.515.027,17 em 2011
- Situação: terraplanagem
 - Garantia: fluxo de pagamento através de recursos apartados do FPE



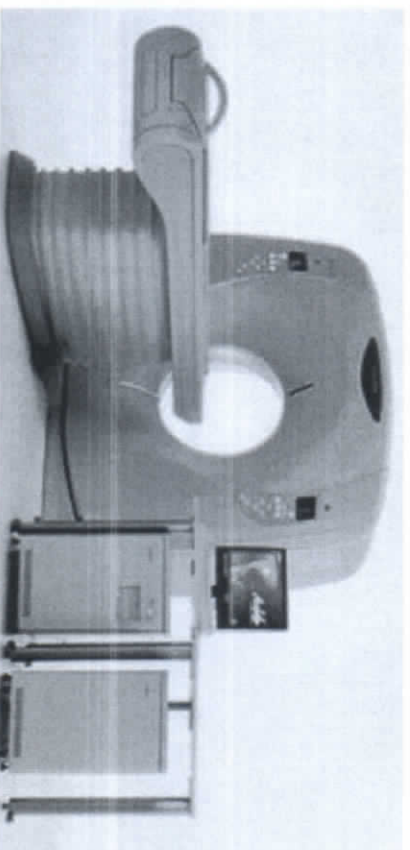
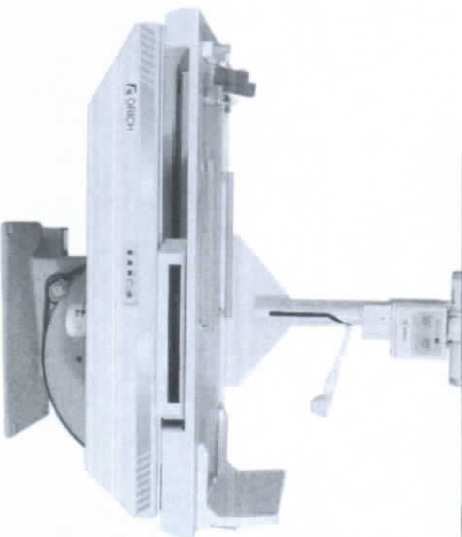
Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas



Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas

- Objeto: Concessão patrocinada para o metrô de Salvador e Lauro de Freitas (34km)
- Prazo da Concessão: 30 anos, entre implantação e operação
- Investimento: R\$ 3,6 bilhões
- Contraprestação mensal: R\$ 6.671.127
- Situação atual: obras e testes pré-operacionais
 - Garantias públicas:
 - Fluxo de pagamento através de recursos apartados do FPE
 - Fundo Garantidor Baiano de PPPs (R\$ 256 milhões)

Rede de Serviços de Diagnóstico por Imagem



Rede de Serviços de Diagnóstico por Imagem

- Objeto: Concessão administrativa para gestão e operação de serviços de apoio ao diagnóstico por Imagem em uma Central de Imagem e em 12 Unidades Hospitalares
- Prazo da concessão: 11,5 anos, sendo 1,5 anos de obras e atividades de transição
- Contraprestação mensal: R\$ 6.230.668
- Investimento: R\$ 80 milhões
 - Garantia: fluxo de pagamento através de recursos apartados do FPE

Por Que Fracassam?

- Qualquer fase
 - Não tem patrocinador: ninguém defende o projeto
 - Patrocinador não compreende bem o projeto
 - O Vfm é negativo
 - Risco político
 - Ideologia
 - Equipe despreparada
 - Ausência ou legislação frágil
 - Pressão de grupos de interesse
 - Gestores com comportamento pouco ético
 - Não se sabe o que quer
- Fase de projeto
 - PMIs ou MILPs de baixa qualidade
 - Projeto mal modelado
 - Limites da receita corrente líquida
 - Riscos demais alocados para o privado
 - Megalomania
 - Pressa
- Fase da licitação
 - Indícios de direcionamento
 - Falta de transparência
 - Falta de divulgação
- Fase da execução
 - Os financiadores não compram o risco
 - Falta de garantia pública e privada
 - Incapacidade de o estado gerir os riscos a ele alocados: desapropriação, entrega de infraestrutura, pagamento de aportes
 - Falência da SPE
 - Concessionário com pensamento de empreiteiro
 - Instabilidade ou inexistência de equipe de acompanhamento e fiscalização

Por Que São Bem Sucedidos?

- Tem um patrocinador engajado no processo e que compreende o projeto
- Equipe preparada e interessada
- Projeto de boa qualidade
- Respeita o tempo político
- Estruturado de forma independente dos interessados na licitação
- Legislação apropriada
- Risco político controlado
- Legislação adequada
- Boa governança de projetos
- Fundo garantidor consolidado e aceito pelo mercado
- Concessionário com clareza de seu papel no processo
- Responsável pelo projeto na concessionária com experiência no serviço público

Obrigada

mara.souza@ifba.edu.br



IBRD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

TRANSPAR**NCIA: COMUNICANDO**

NOSSO PROJETO PARA A SOCIEDADE

GEIZA ROCHA



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

SUMÁRIO

**COMO CONSTRUIR UM FLUXO DE COMUNICAÇÃO QUE PERMITA O ACOMPANHAMENTO POR PARTE DOS
Nossos pares e da sociedade da construção de parcerias público privadas**

QUE CANAIS PODEM SER UTILIZADOS PARA ISSO?

MAS, COMO EU ARRANJO TEMPO PARA ISSO?

PARA ONDE VAMOS?

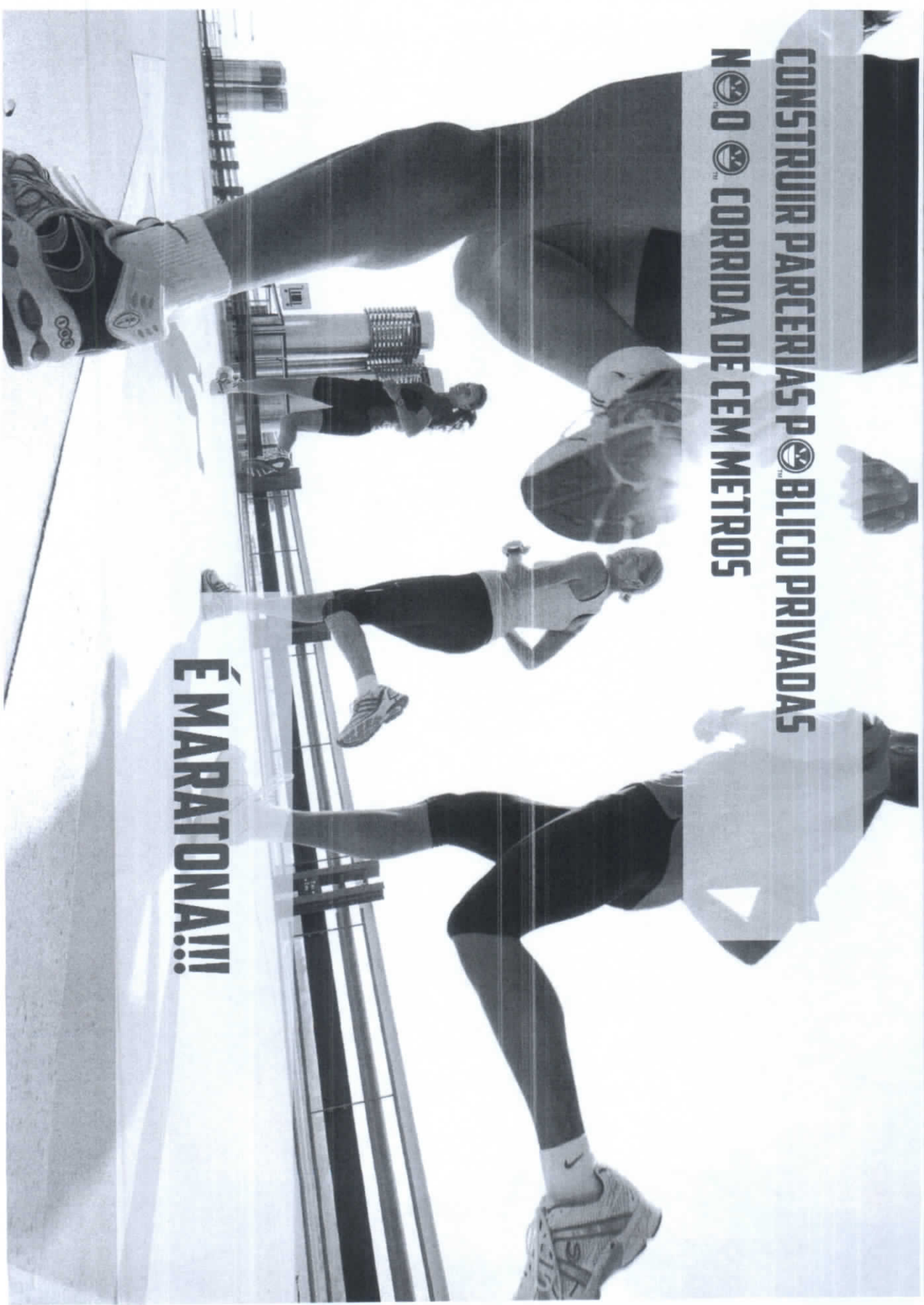
IBPD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

CONSTRUIR PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS

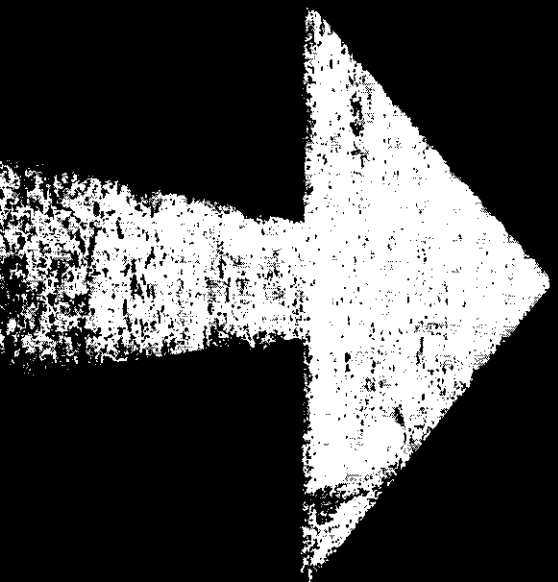
NÃO CORRIDA DE CEM METROS

É MARATONA!!!



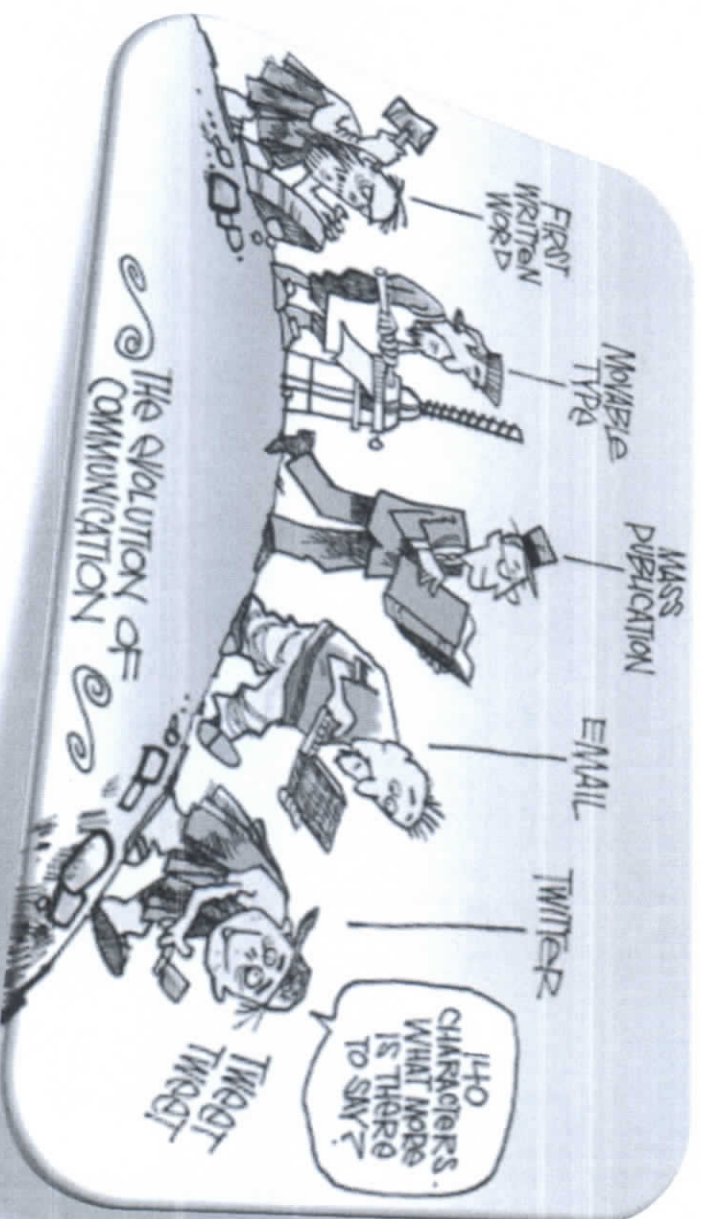
Num processo tão longo é necessário não só saber onde queremos chegar, mas também engajar pessoas, e coordenar esforços para atingirmos nosso objetivo.

E COMO SE FAZ ISSO: COMUNICANDO

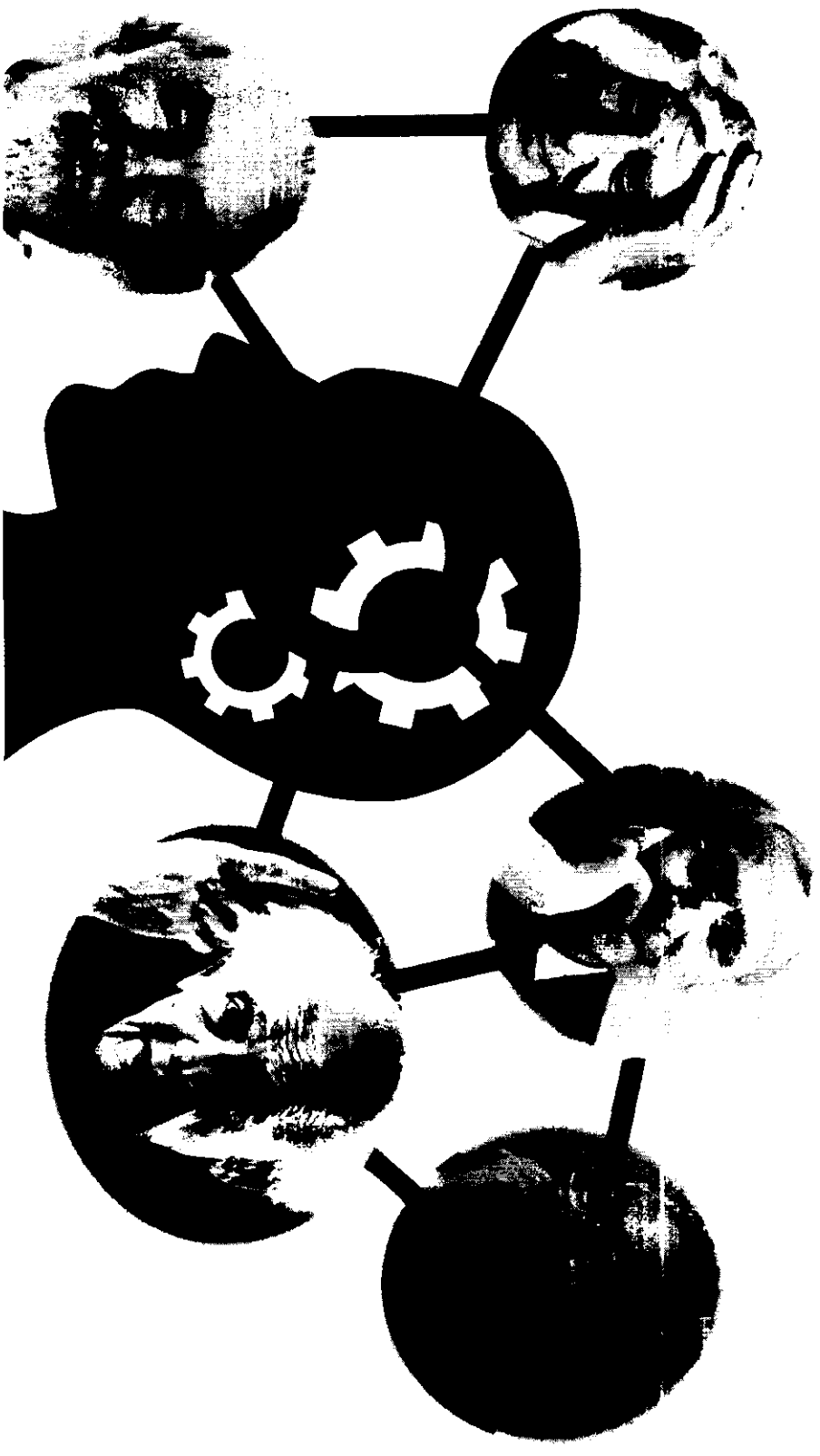


**O SER HUMANO SE COMUNICA O TEMPO TODO E POR ISSO
EVOLUIU**

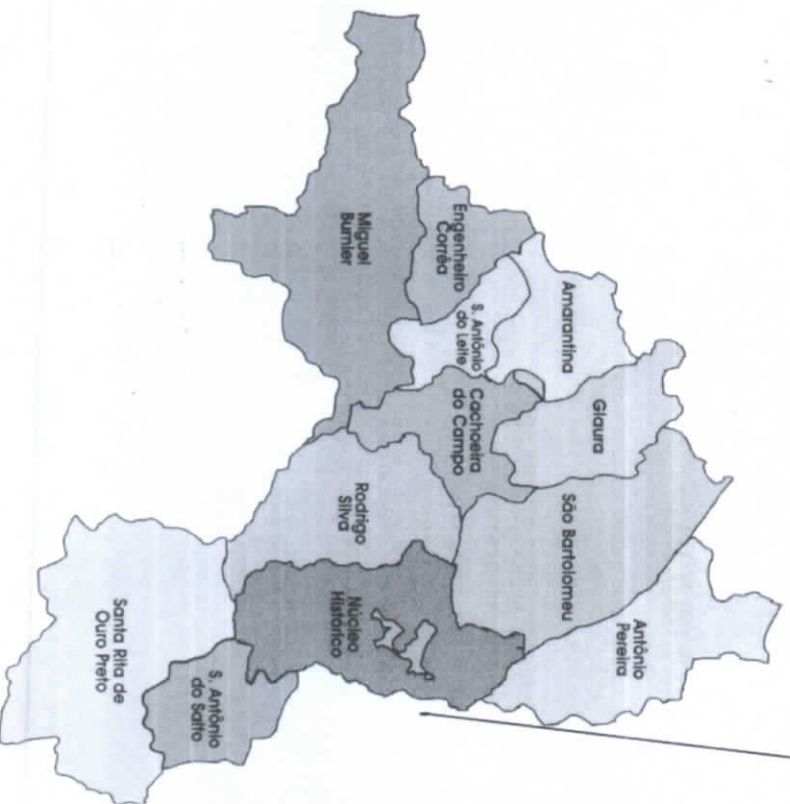
**MAS PORQUE OS
GOVERNOS NAO
CONSEGUEM CONTAR O
QUE
ESTAO FAZENDO?**



Vivemos numa sociedade comprimida (Harvey); aberta
(Popper); fragmentada (Mafesoli); conectada (Castells)
e líquida (Baumann)



Solucionando juntos os problemas de todos



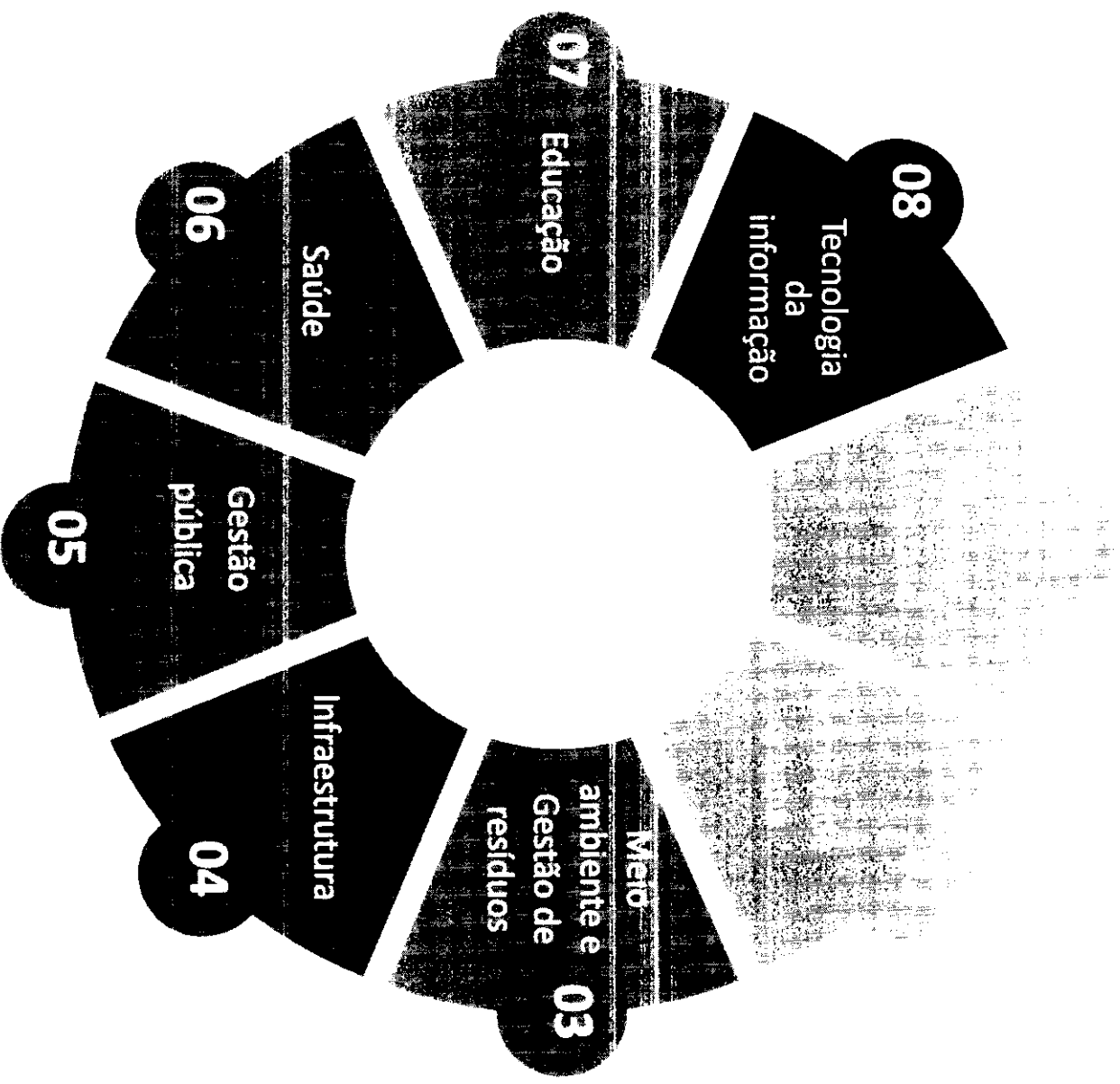
Raio X – Ouro Preto

Dados: 2015

Fonte: TCE-MG

5% RCL-PPP	15.329.677,48
Fundeb	22.417.184,90
SUS	25.021.700,19
Royalties	338.942,61
Contribuições	3.743.211,00

Solucionando juntos os problemas de todos



Solucionando juntos os problemas de todos



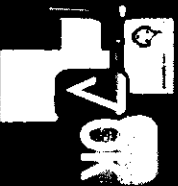
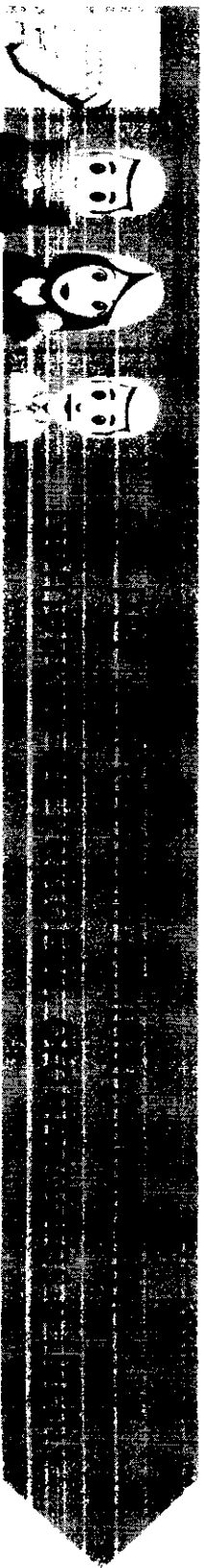
CPL-PPP - Passo a Passo



OP-PPP e IBD
Revisão do edital
conforme a
consulta pública



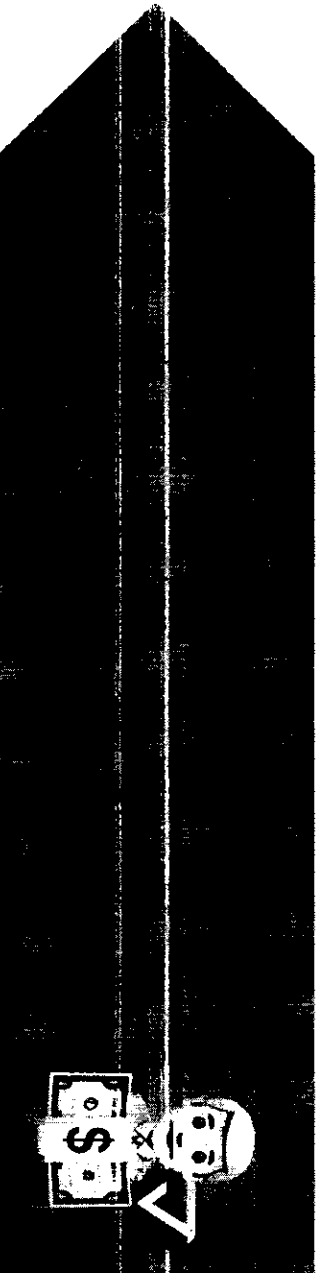
Homologação do Vencedor em 10 dias



Solucionando juntos os problemas de todos



OP-PPP - Passo a Passo



**PGM envia Parecer a UMPPP de aprovação dos TRs e ELMIPs
(prazo 10 dias)**

**CGM envia Parecer a UMPPP de aprovação dos TRs e ELMIPs
(prazo 10 dias)**

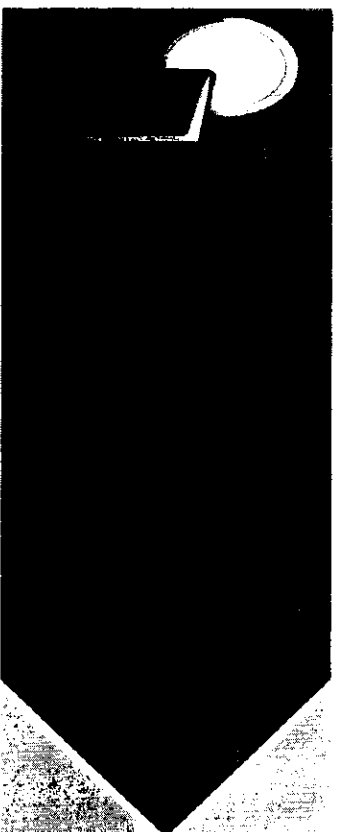


OP-PPP - Passo a Passo
(10 dias)

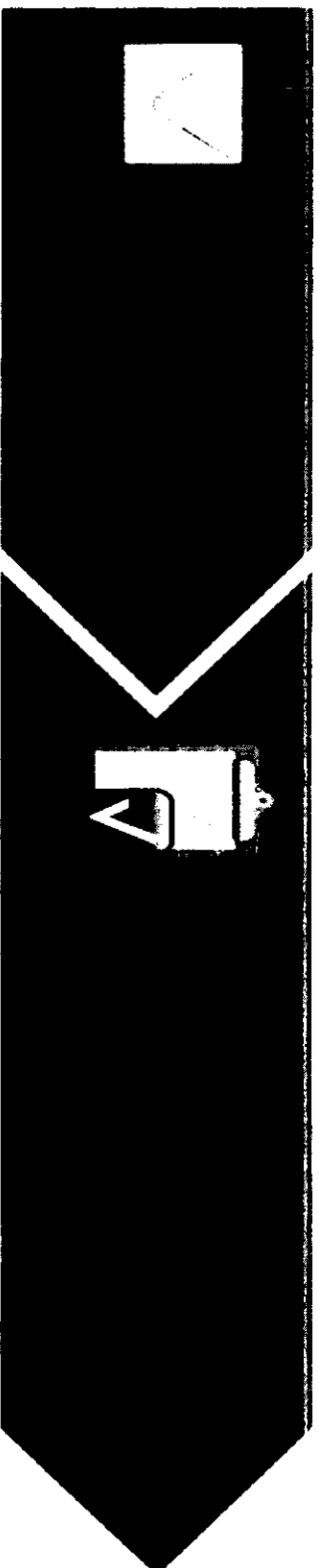
Solucionando juntos
os problemas de todos



OP-PPP - Passo a Passo



Fiscalização de elaboração
EVITA - Medições
- C&E (Câmaras Técnicas)



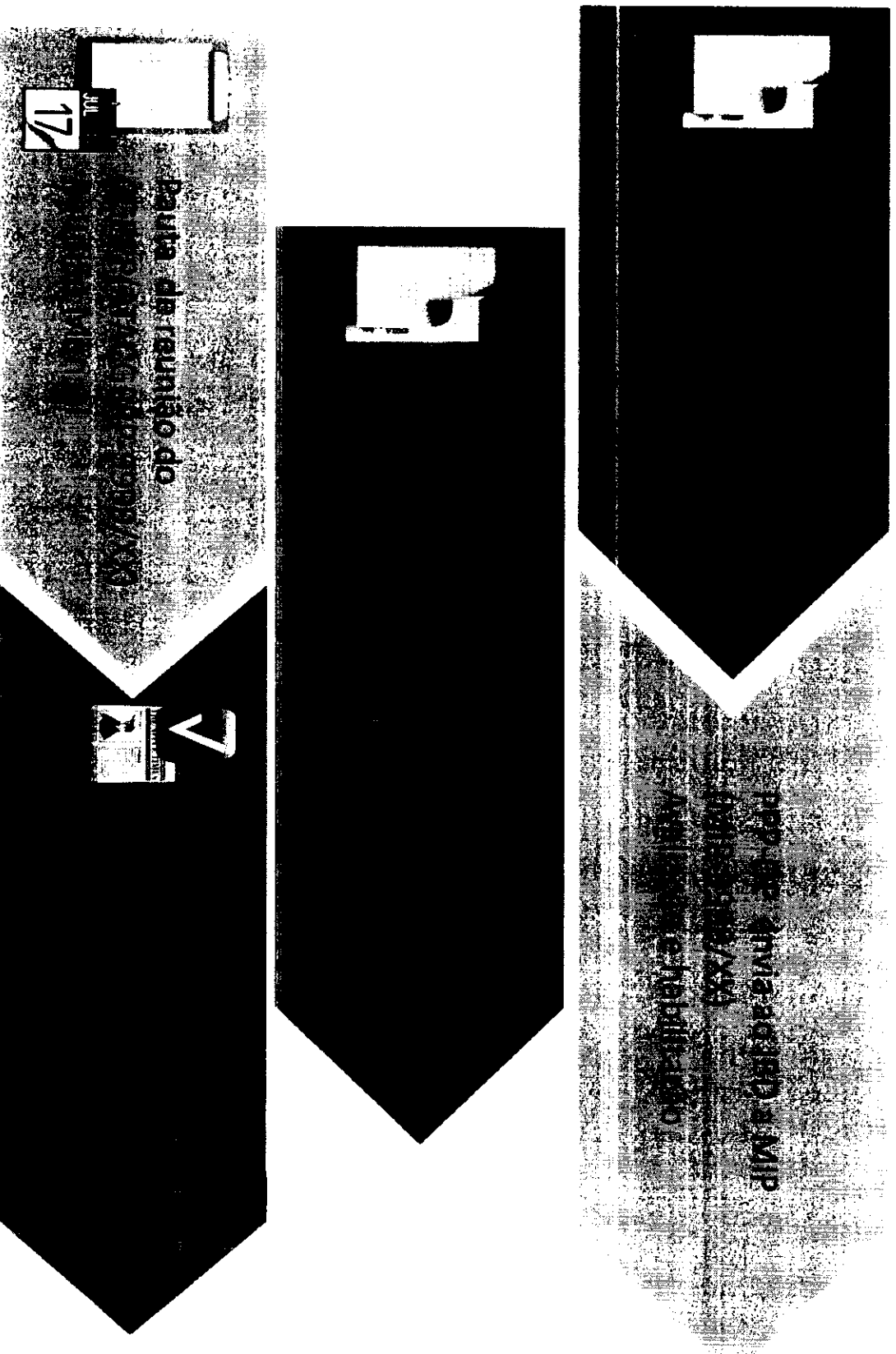
CGPPP emite autorização para OP=PPP
Abertura de processo de Contratação de PPP
(CIALPPP--9999/XX)



Solucionando juntos os problemas de todos



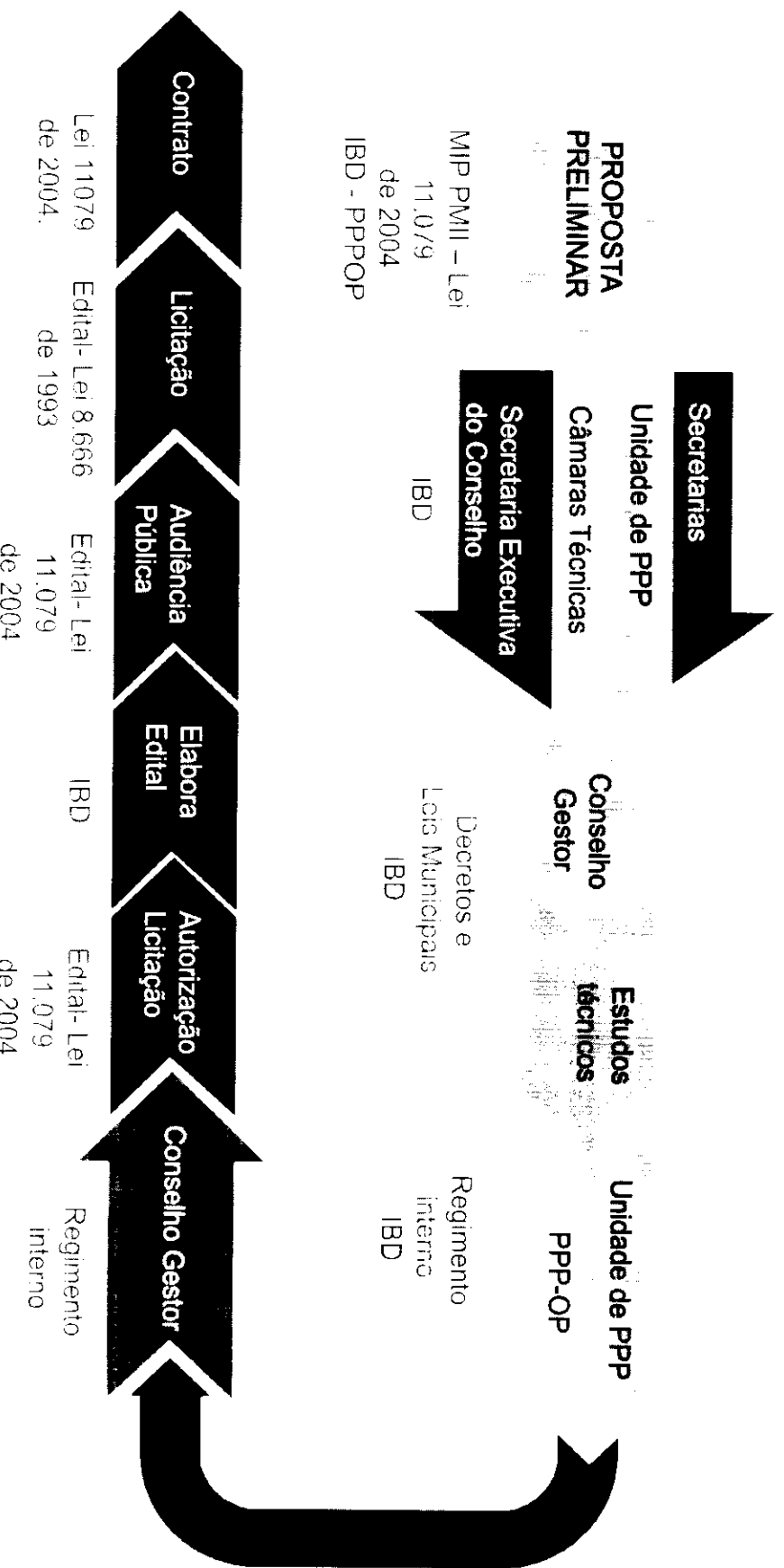
CGPPP - Passo a Passo



Solucionando juntos os problemas de todos



PPP - Passo a Passo

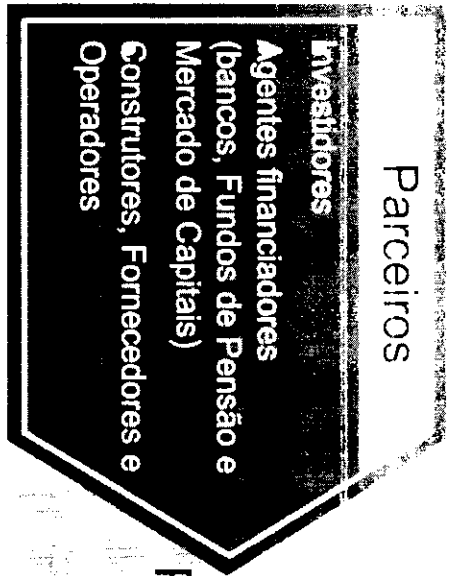


Solucionando juntos os problemas de todos

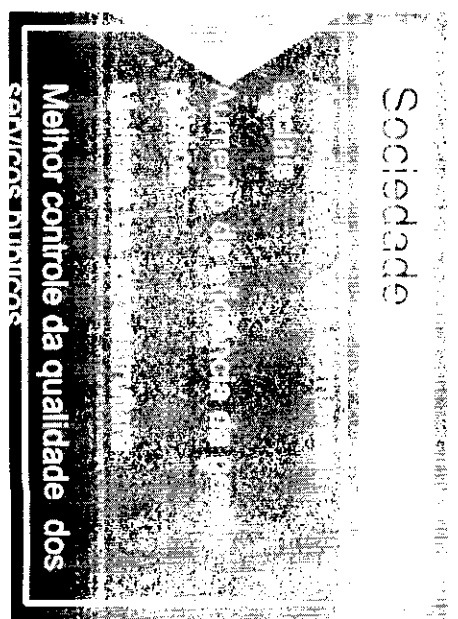


Marco Regulatório Parcerias Público Privadas

Referência	Lei Federal de PPP (Lei nº 11.079/2004)	Legislação ambiental	Lei de Licitação (Lei nº 8.666/93)	Lei de Concessões e Permissões (Lei nº 8.987/95)
-------------------	---	----------------------	------------------------------------	--



Constroem o Programa Municipal de Parceria Público Privada



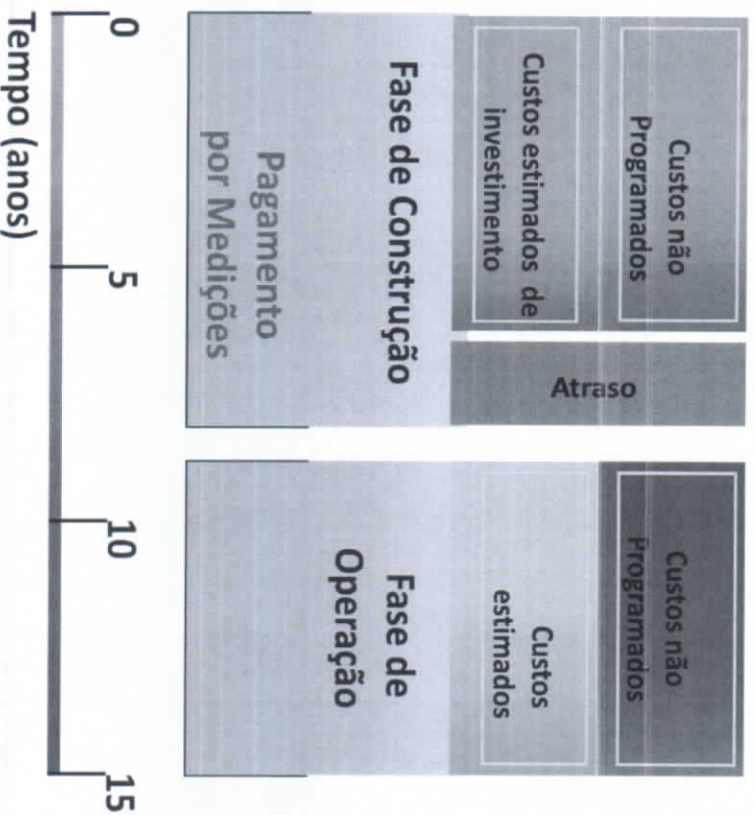
Lei Municipal de criação do Programa de PPP	Implantação do órgão Gestor / Manifestação de interesse	Unidade Operacional de Coordenação de PPP	Lei de definição de Projetos Prioritários (Plano Plurianual)	Decreto de criação de CPL/PPP
---	---	---	--	-------------------------------

Marco regulatório do Projeto

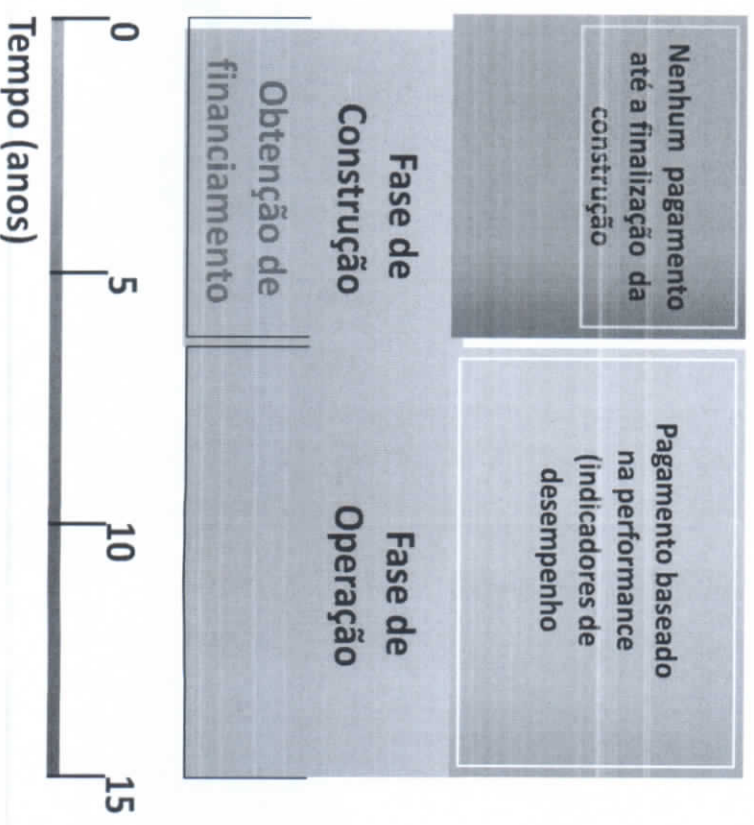
Solucionando juntos os problemas de todos



Contrato Público Tradicional



Contrato Parceria Público Privada (PPP)



Solucionando juntos os problemas de todos



O modelo de PPP garante:

- ↪ Continuidade do serviço público;
- ↪ Proteção dos investimentos;
- ↪ Garantia dos contratos x Garantia dos empregos;
- ↪ Estabilidade econômica local;
- ↪ Geração de emprego e rendas local;
- ↪ Garantia de eficiência e economicidade;
- ↪ Acesso a financiamento barato (BID, BRICS, WB, BNDES, FUNDOS)

Solucionando juntos os problemas de todos



O que é uma PPP:

A Parceria Público-Privada (PPP) é um contrato de prestação de obras ou serviços não inferior a R\$ 20 milhões, com duração mínima de 5 e no máximo 35 anos, firmado entre empresa privada e o governo federal, estadual ou municipal.

Difere ainda da lei de concessão comum pela forma de remuneração do parceiro privado.

Regulamentou-se na Inglaterra dos anos 90, com o tratado de Maastrich na Europa, e no Brasil nos anos 2000 com a LRF.

 Não é privatização



Solucionando juntos os problemas de todos



Licitação de Obras e Serviços Públicos

Contrato de prestação de obras ou serviços sem limite de valor, com duração de 1 a 5 anos, firmado entre empresa privada e o governo federal, estadual ou municipal.

Obedece aos princípios:

Legalidade | Impessoalidade | Moralidade | Publicidade | Eficiência

Modelo de Contratação:	8.666/1993
Tempo de Contratação:	90 dias médios
Mobilização e Investimento:	20 dias médios
Pagamentos e Medições:	60 dias médios

→ Perseguição Política

→ Perda de receita

→ Alto custo financeiro

→ Rescisões, suspensões e Inadimplância

**Solucionando juntos
os problemas de todos**



**O que precisamos
fazer em nossas
cidades?**

**O que podemos
fazer juntos?**



No cenário nacional, estados como Ceará, Bahia, São Paulo, Rio Grande do Norte, Minas Gerais e vários municípios de grande e médio portes já possuem projetos contratados por meio de PPP ou Concessão como a Iluminação Pública de Belo Horizonte, Caraguatatuba. Saneamento Básico de Timon no Maranhão, Unidades de Educação Infantil (Creches) em Belo Horizonte, Hospital Regional do Subúrbio de Salvador e no Barreiro em Belo Horizonte, além de concessões de trens turísticos em Curitiba e Serra do Mar no Paraná, Veículo leve sobre trilhos no Rio de Janeiro e Salvador.

Contando com a experiência da London School of Economics e Political Science, do Instituto Brasileiro de Desenvolvimento – IBD e de parceiros privados interessados em oportunidades na região, conseguiremos enfrentar estes desafios com sucesso para entregar melhores serviços públicos a nossos cidadãos.

Com redução de custos e melhoria da eficiência já comprovada em projetos desta natureza, concentraremos esforços para transformar Ouro preto e entornos em um exemplo a ser seguido em Gestão Pública moderna, eficiente, e aberta as possibilidades do mundo contemporâneo.

Prefeito Júlio Pimenta

The logo for the Instituto Brasileiro de Desenvolvimento (IBRD) is displayed. It features the acronym 'IBRD' in a large, bold, black sans-serif font. To the right of the acronym, the words 'Instituto Brasileiro de Desenvolvimento' are written in a smaller, black sans-serif font, stacked vertically. A registered trademark symbol (®) is positioned to the upper right of the 'B' in 'IBRD'. The background of the entire page is a grayscale photograph of a modern building with a prominent grid-like facade, possibly a window or architectural element, set against a dark sky.

IBRD[®] Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

“ ...os orçamentos são escandalosas mentiras, que escondem sob o nome de “receita” os empréstimos que a nossa pobreza nos obriga a contrair, e dissimulam com a expressão de saldos os déficits tenebrosos que assoberbam as nossas finanças”.

(Ruy Barbosa)

Solucionando juntos os problemas de todos



Apresentação

Parceiros

O que é PPP e Concessão ?

Porque a parceria com a iniciativa privada ?

Privatização x Parceria

Nosso Programa

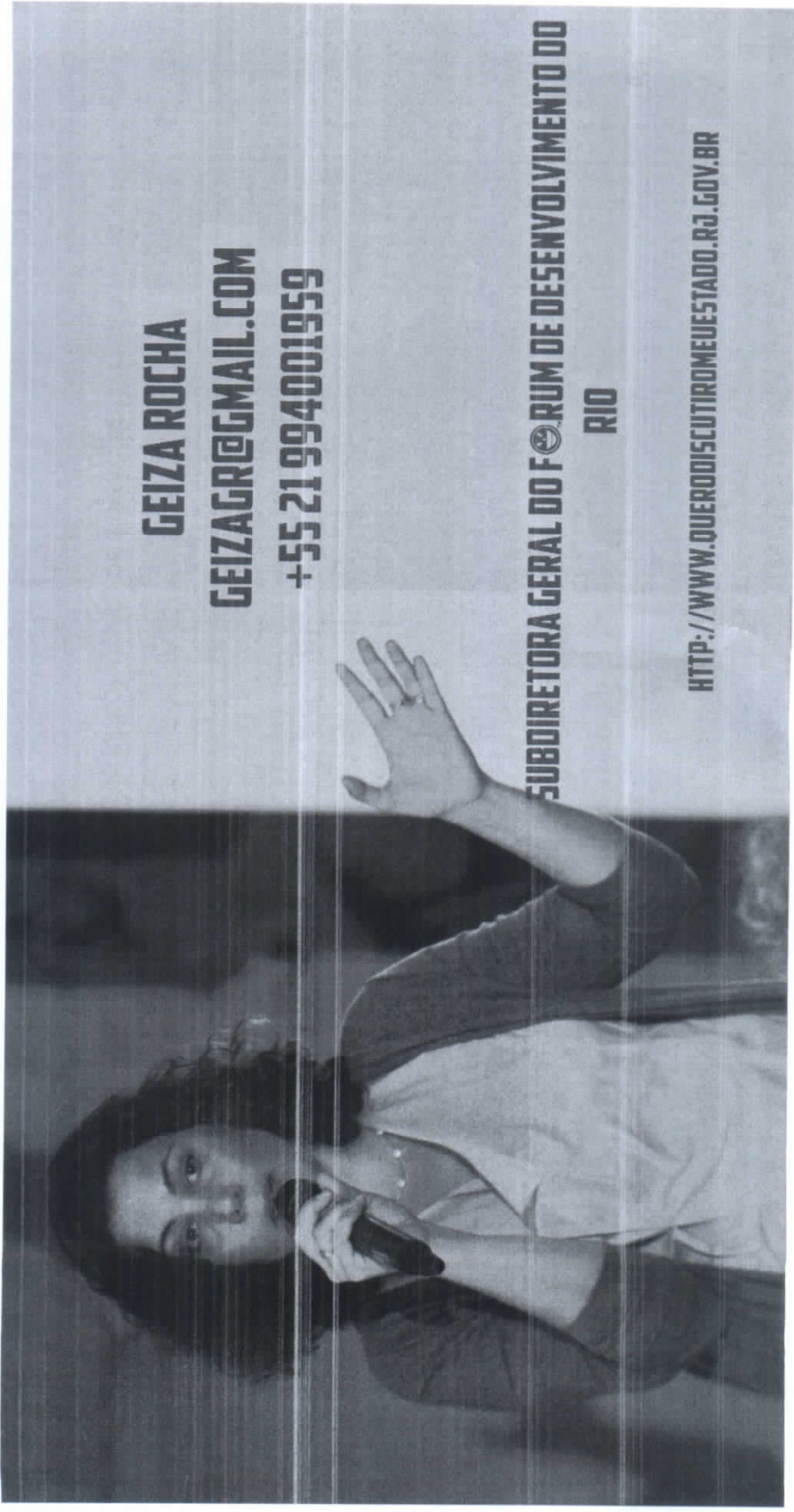
Como são feitos os projetos ?

As manifestações de interesse

Transparência e Publicidade

Conselho Gestor e Câmaras Técnicas

IBD[®] Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



GEIZA ROCHA
GEIZAGR@GMAIL.COM
+55 21 994001959

SUBDIRETORA GERAL DO FÓRUM DE DESENVOLVIMENTO DO RIO

[HTTP://WWW.QUERODISCUTIRMEUESTADO.RJ.GOV.BR](http://www.querodiscutirmeuestado.rj.gov.br)

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

COMO USAR A IMPRENSA PARA ESCLARECER O PÚBLICO DO PROCESSO:



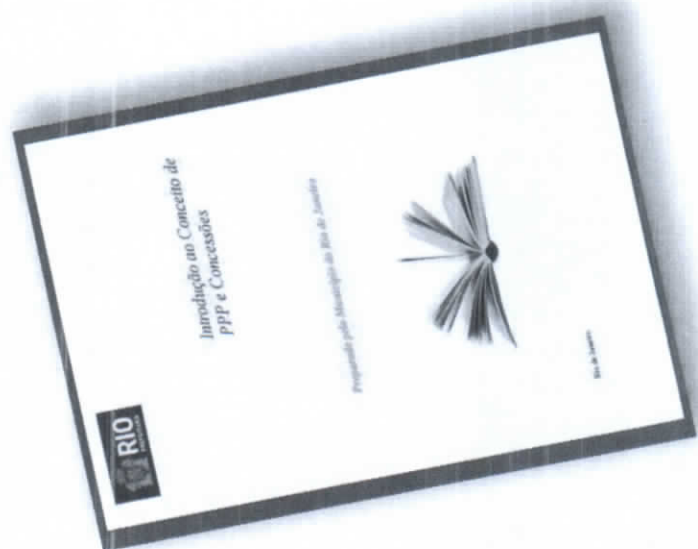
EXEMPLO PRÁTICO!



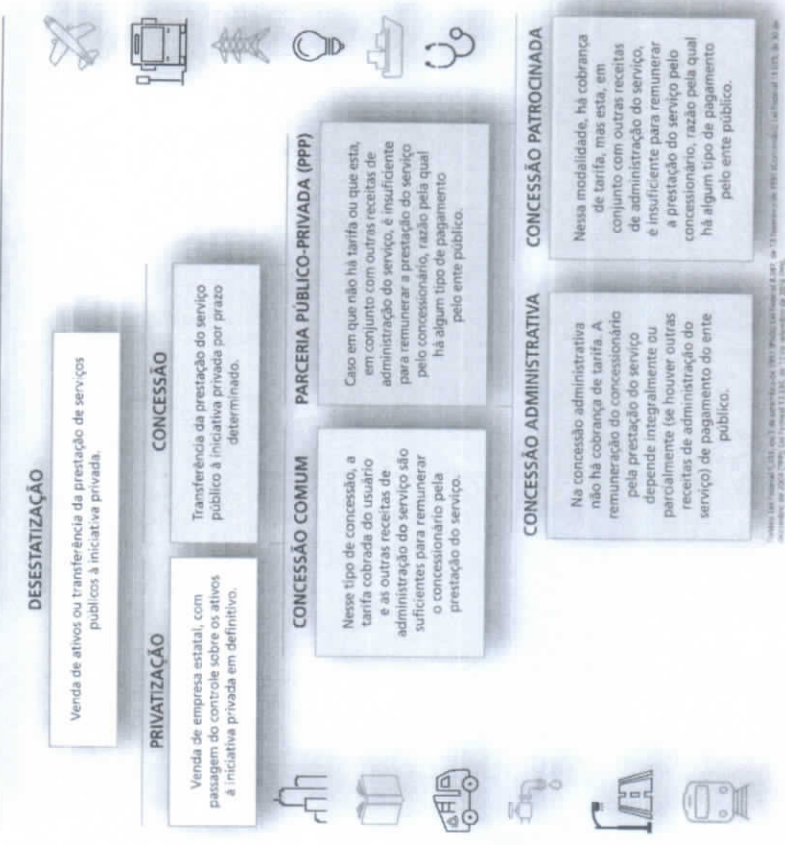
NÃO ABRA MÃO DE MANUAIS, INFORMATIVOS, CONTEÚDO AMIGÁVEL E DIRECIONADO AOS PÚBLICOS ESTRATÉGICOS E EVENTOS PARA DAR PUBLICIDADE DOS MARCOS

(ISSO INCLUI OS FUNCIONÁRIOS E COLABORADORES!!!)

MATERIAL TEM DE SOBRA:



TIPOS DE DESESTATIZAÇÃO



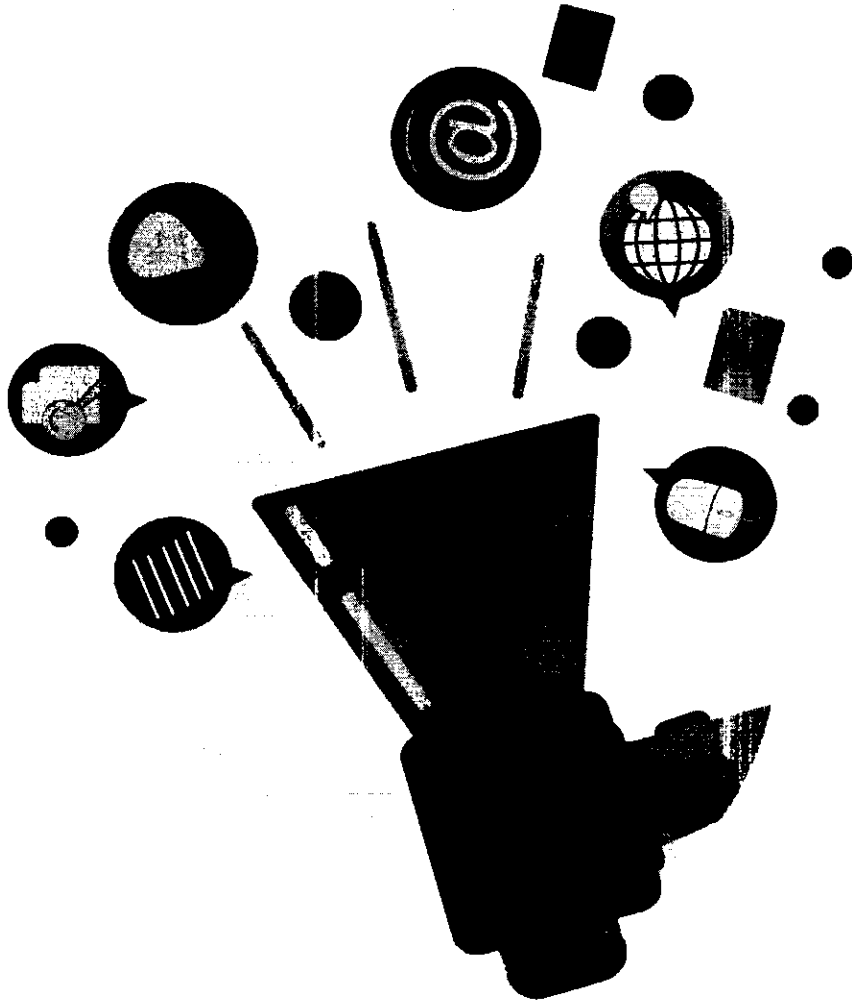
HTTP://BIT.LY/20CCPGP

<http://bit.ly/2o37Xln>



OK... MAS O QUE EU TENHO A VER COM ISSO?

**AS PARCERIAS PÚBLICAS
PRIVADAS OU CONCESSÕES
COLOCAM O SERVIÇO PÚBLICO
NUM OUTRO PATAMAR E POR
ISSO PRECISAM SER
COMUNICADOS DENTRO DESSE
NOVO PARADIGMA**



OUTROS VIDEOS INTERESSANTES:

ANALISTA DE CARREIRA DAN PINK EXAMINA O QUEBRA-CABEÇA DA MOTIVAÇÃO, COMEÇANDO PELO FATO QUE CIENTISTAS SOCIAIS SABEM MAS A MAIORIA DOS GERENTES NÃO: RECOMPENSAS TRADICIONAIS NÃO SÃO TÃO EFICIENTES QUANTO PENSAMOS. ([HTTPS://WWW.TED.COM/TALKS/DAN_PINK_ON_MOTIVATION?LANGUAGE=PT-BR](https://www.ted.com/talks/dan_pink_on_motivation?language=pt-br))

PODEM OS GOVERNOS SEREM CONDUZIDOS COMO A INTERNET, SEM CONSENTIMENTO E ABERTOS? CODER E ATIVISTA JENNIFER PAHLKA ACREDITA QUE SIM — E QUE APLICATIVOS, CONSTRUÍDOS DE FORMA RÁPIDA E BARATA, SÃO UMA MANEIRA NOVA E PODEROSA DE CONECTAR OS CIDADÃOS COM SEUS GOVERNOS — E SEUS VIZINHOS. ([HTTPS://WWW.TED.COM/TALKS/JENNIFER_PAHLKA_CODING_A_BETTER_GOVERNMENT?LANGUAGE=PT-BR](https://www.ted.com/talks/jennifer_pahlka_coding_a_better_government?language=pt-br))

APÓS MAPEAR INTRINCADAS REDES SOCIAIS HUMANAS, NICHOLAS CHRISTAKIS E SEU COLEGA JAMES FOWLER COMEÇARAM A INVESTIGAR COMO ESSA INFORMAÇÃO PODERIA MELHORAR AS NOSSAS VIDAS. AGORA, ELE REVELA SEUS NOVOS ACHADOS: ESSAS REDES PODEM SER USADAS PARA DETECTAR EPIDEMIAS MAIS Cedo DO QUE NUNCA, DESDE IDEIAS INOVADORAS ATÉ COMPORTAMENTOS DE RISCO E VIROSES (COMO H1N1). ([HTTPS://WWW.TED.COM/TALKS/NICHOLAS_CHRISTAKIS_HOW_SOCIAL_NETWORKS_PREDICT_EPIDEMICS?LANGUAGE=PT-BR](https://www.ted.com/talks/nicholas_christakis_how_social_networks_predict_epidemics?language=pt-br))

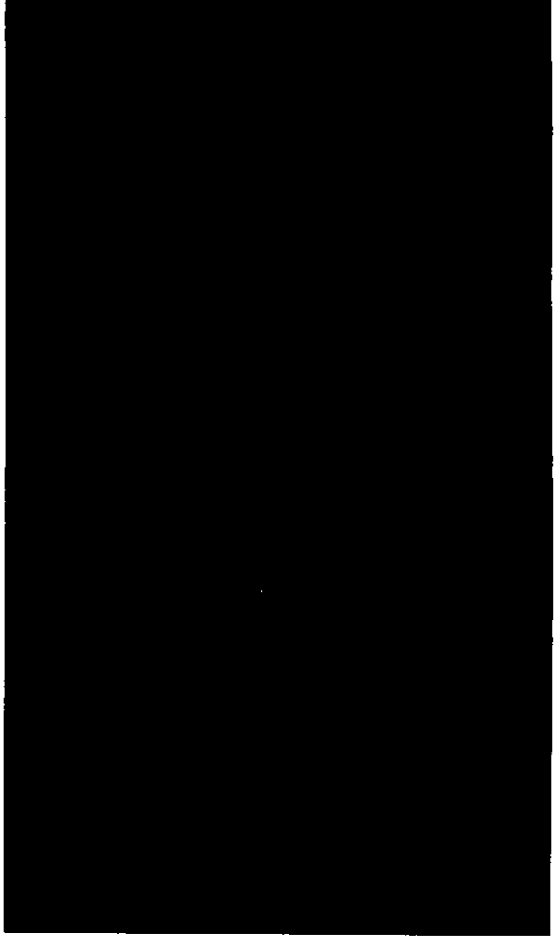
IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

PARA ONDE VAMOS?

**DA TRANSPARÊNCIA AO GOVERNO ABERTO, EM QUE POSSIVEL A PARTIR DA
PARTICIPAÇÃO ENGAGAR, ENVOLVER E APENAS MOBILIZAR AS PESSOAS,
MAS CRIAR COM ELAS.**

**BETH NOVECK, ANTIGA VICE-CTO DA CASA BRANCA, COMPARTILHA SUA VISÃO DE UMA ABERTURA
PRÁTICA - CONECTANDO A BURECRAÇIA AO CIDADÃO, COMPARTILHANDO DADOS, CRIANDO UMA
VERDADEIRA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA**



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

#VOTEO

O LÍDER DO PARTIDO CONSERVADOR BRITÂNICO DIZ QUE ESTAMOS ENTRANDO EM UMA NOVA ERA,
ONDE OS GOVERNOS TERÃO MENOS PODER (E MENOS DINHEIRO) E AS PESSOAS, COM A AJUDA DA
TECNOLOGIA, TERÃO MAIS NECESSIDADES A SEREM ATENDIDAS



[HTTPS://WWW.TED.COM/TALKS/DAVID_CAMERON?LANGUAGE=PT-BR](https://www.ted.com/talks/david_cameron?language=pt-br)

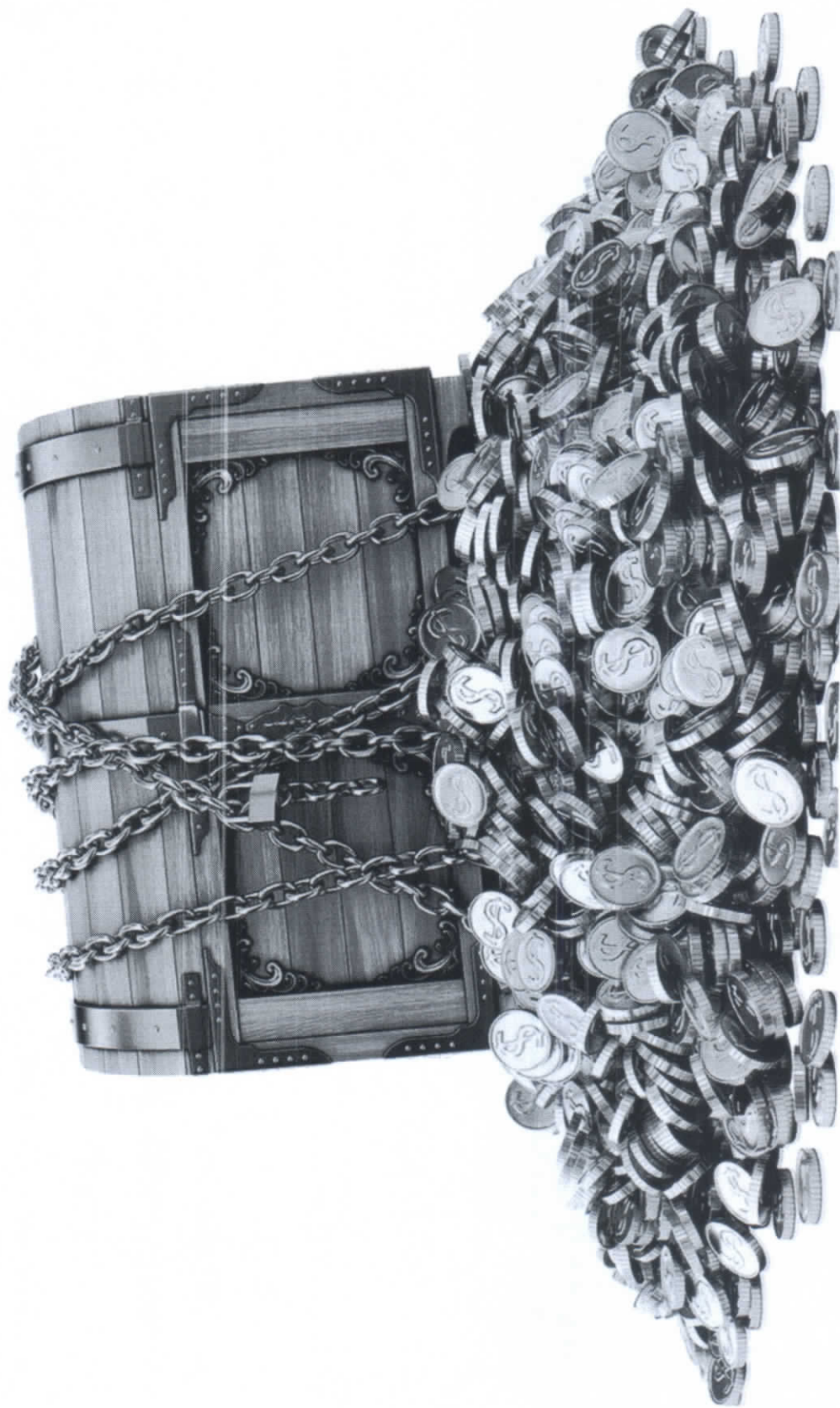
CAPACIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS PELOS GOVERNOS DO SÉCULO XXI

- ✓ **CAPACIDADES PARA O DIÁLOGO --> NEGOCIAÇÃO E RESOLUÇÃO DE CONFLITOS**
- ✓ **DESENHO E MONITORAMENTO --> USO DE BIG DATA E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO**
- ✓ **COORDENAÇÃO --> GERENCIA DE PROJETOS E GESTÃO DE RISCOS**
- ✓ **COOPERAÇÃO INTERNACIONAL --> COMO SISTEMATIZAR CONHECIMENTO**
- ✓ **ESPECIFICAÇÃO --> CUSTOMIZAÇÃO E DESENHO POR VALOR**
- ✓ **IMPLEMENTAÇÃO --> ECONOMIA COMPORTAMENTAL E DE REDES**
- ✓ **EXECUÇÃO --> CAPACITAR ATORES QUE SE CONECTAM COM AS PESSOAS NO TERRITÓRIO (SOU CAPAZ DE CAPACITAR AGENTES COMUNITÁRIOS?)**
- ✓ **COMUNICAÇÃO --> USO DE REDES SOCIAIS E RELACIONES PÚBLICAS**

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

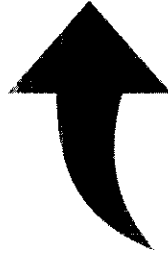
MAIOR ATIVO DOS GOVERNOS  SE COMUNICAR E SE CONECTAR COM AS PESSOAS



VIVEMOS NUM CONTEXTO DE CRISE PERMANENTE

SOC. XX

- PRODUIZ CRESCIMENTO
- A AUTORIDADE DE IMPOR??
- GOVERNO ELETRÔNICO
- ECONOMIA DE COMPETIÇÃO
- ECONOMIA DE CONSUMO
- DESENHO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
- INOVAÇÃO GOVERNAMENTAL
- INOVAÇÕES PÚBLICAS
- INCENTIVOS MONETÁRIOS
- PADRÕES
- EFICIÊNCIA
- CONFIDENCIALIDADE DOS DADOS
- SERVIÇOS PÚBLICOS



SOC. XXI

- PRODUIZ FELICIDADE
- A CAPACIDADE DE CONECTAR, COMUNICAR E CONVENCER
- GOVERNO DIGITAL E MÓVEL
- ECONOMIA DA COLABORAÇÃO
- ECONOMIA DE COMPARTILHAMENTO
- CO-DESENHO CENTRADO NO USUÁRIO/BENEFICÁRIO
- INOVAÇÃO SOCIAL
- PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS
- INCENTIVOS DE RECONHECIMENTOS
- FEITOS SOB MEDIDA/CUSTOMIZADOS
- EFETIVIDADE
- TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO
- SERVIÇOS PARA O PÚBLICO

Solucionando juntos os problemas de todos



Oportunidades regionais



HOSPITAL Regional

Investimento Total:

Operação:

Prazo:

Construção:

R\$ 78 milhões

Cerca de 60 milhões ano

20 anos

3 anos



ILUMINAÇÃO PÚBLICA

Investimento Total:

Operação:

Prazo:

Eficientização:

76 mil habitantes

R\$ 38 milhões

Cerca de 4.9 milhões ano

25 anos

4 anos



CRECHES E ESCOLAS

Investimento Total

Operação:

Prazo:

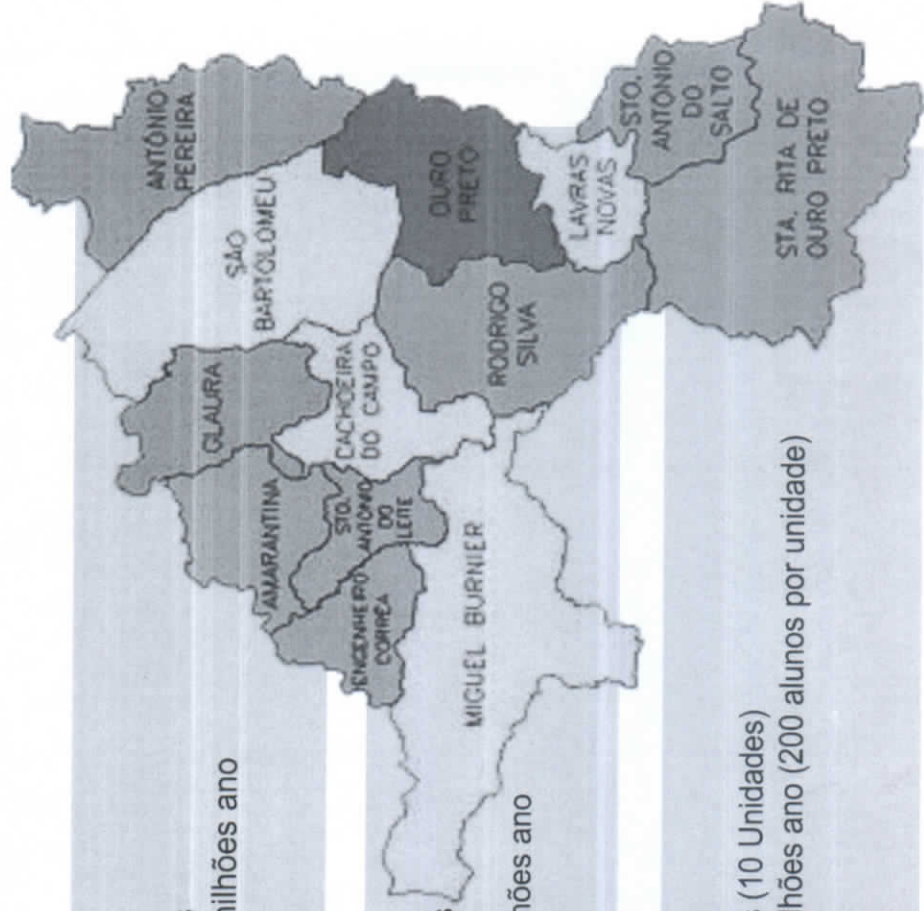
Construção:

R\$ 47 milhões (10 Unidades)

Cerca de 9 milhões ano (200 alunos por unidade)

20 anos

2 anos



Solucionando juntos os problemas de todos



Oportunidades regionais

ÁGUA E ESGOTO

Investimento Total
Operação:
Prazo:
Construção:

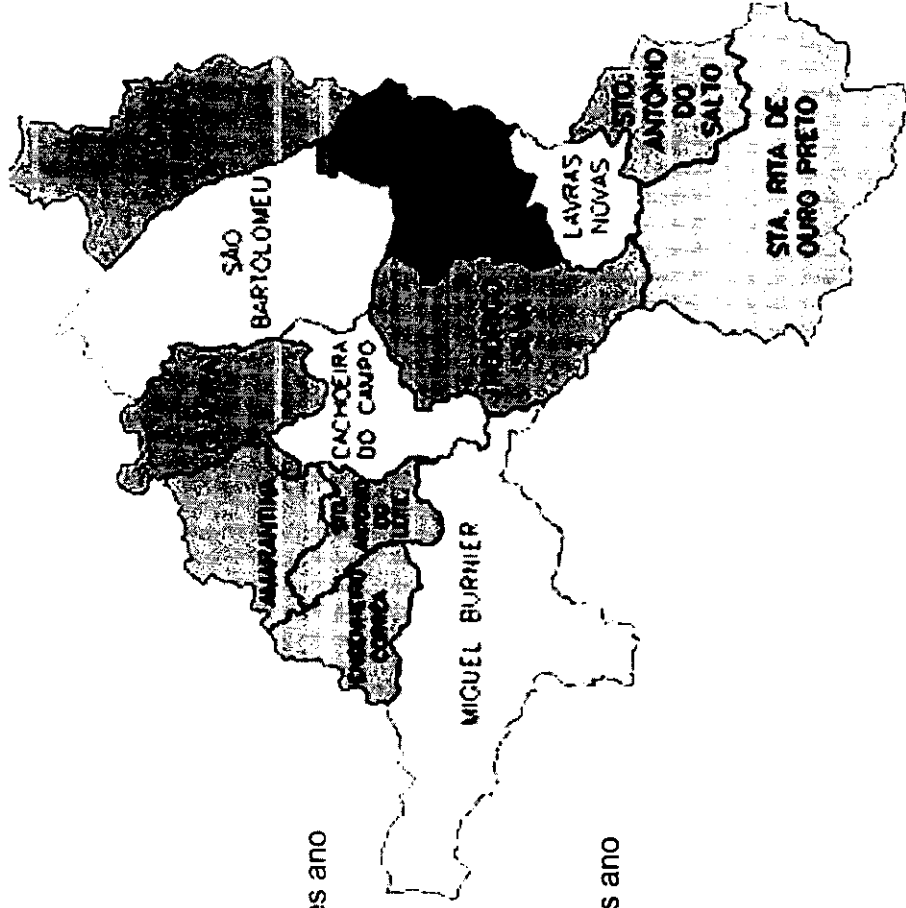
R\$ 67 milhões
Cerca de 6,3 milhões ano
25 anos
4 anos



DATA CENTER E TIC

Investimento Total
Operação:
Prazo:
Construção:

R\$ 43 milhões
Cerca de 9,3 milhões ano
10 anos
1 ano



Solucionando juntos os problemas de todos



Oportunidades regionais

Trem Turístico Belo Horizonte - Inhotim - Ouro Preto
 Investimento Total R\$ 67 milhões
 Operação: Cerca de 6,3 milhões ano
 Prazo: 25 anos
 Construção: 4 anos

PPP de trens de passageiros atenderá 21 municípios

Governo mineiro publicou ontem convite para que as empresas manifestem interesse no serviço

BRUNO PORTO
 bporto@bajoprodusa.com.br

Em 2014, o transporte de passageiros por trens poderá voltar a ser realidade na Grande Belo Horizonte, segundo o secretário de Estado de Gestão Metropolitana, Alexandre Silveira. A Secretaria de Gestão Metropolitana (Segem) iniciou ontem o Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) que busca identificar parceiros privados para o projeto de reativação do transporte de passageiros por trens em 21 municípios de Minas Gerais, em um trecho de 500 quilômetros.

Ainda neste mês, será encomendado um estudo, orçado em R\$ 5 milhões, para detectar trechos subutilizados, inutilizados, a projeção de demanda e a necessidade de instalação de trilhos. Em nove meses, o levantamento estará concluído e os interessados serão identificados.

Em 2013, o edital da licitação que vai definir os par-

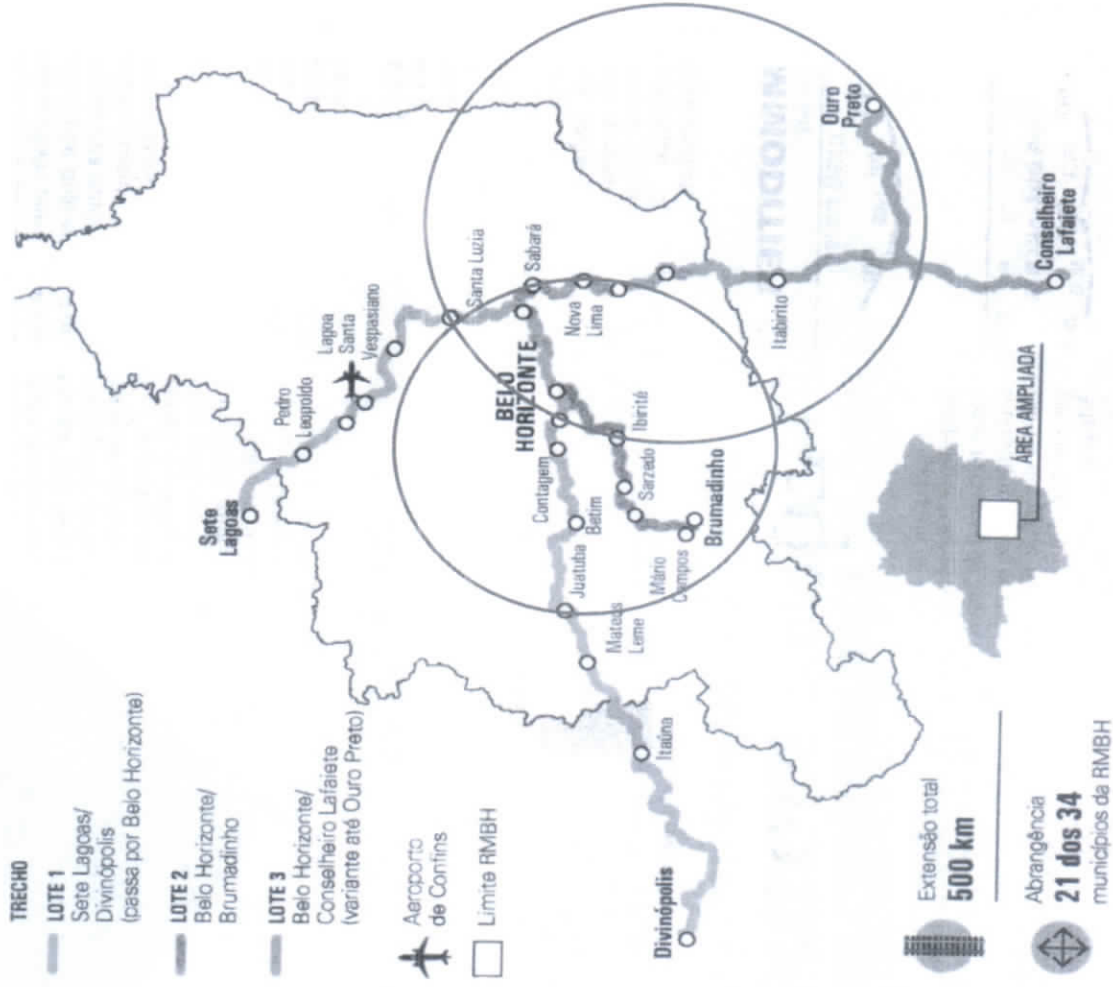
na empreitada será publicado. Naquele mesmo ano, investimentos serão iniciados para revitalizar a malha já existente. "Em 2014, já devemos ter operação parcial", disse Silveira.

Conforme adiantou o Haje em Dia, o projeto será viabilizado por meio de Parceria Público-Privada (PPP) e deve exigir investimentos bilionários, segundo a Unidade de PPP do governo estadual. Esse projeto integra um plano do Estado de investir, via PPPs, R\$ 10 bilhões até 2015 em diferentes setores de atividade econômica.

Alexandre Silveira lembrou que, em São Paulo, os trens metropolitanos são reatados e transportam diariamente cerca de 4 milhões de passageiros. Para Belo Horizonte, ainda não se sabe a dimensão exata da demanda, o que também será alvo de estudos. As informações que a Segem possui sobre o assunto são resultado de uma pesquisa realizada há 9 anos e estão

"A malha ferroviária é um patrimônio do país e está subutilizada e, em alguns casos, inutilizada. Vamos, a partir desse projeto, amenizar os problemas de mobilidade urbana da Região Metropolitana. Haverá também a integração das linhas férreas com outros modos de transporte", afirmou Silveira.

O PMI iniciado ontem prevê quatro trechos a serem licitados em quatro lotes diferentes, o que indica que o Estado pode ter mais de um parceiro privado. O primeiro lote se refere ao trecho que vai de Sete Lagoas a Divinópolis, passando por Belo Horizonte. Neste caso, ele atenderá à demanda crescente no Votorantim de Belo Horizonte. O segundo lote vai de Belo Horizonte a Brumadinho. O terceiro vai ligar Belo Horizonte a Conselheiro Lafaiete, com uma derivação até Ouro Preto. O quarto, seria no Vale do Aço.



Extensão total
500 km

Abraçãncia
21 dos 34
 municípios da RMBH

**Solucionando juntos
os problemas de todos**



Programa municipal de Cooperação Técnica para Governos Municipais 2017-2020

O Instituto Brasileiro de Desenvolvimento, em parceria com as melhores escolas de governo do mundo, em sintonia com o Poder Judiciário e o Ministério Público, irão preparar os empreendedores públicos para alcançar a excelência no direito público preventivo, trazendo a realidade do setor público, técnicas de COMPLIANCE(*) já amplamente praticadas pelo setor privado.

(*) Compliance é o conjunto de disciplinas para fazer cumprir as normas legais e regulamentares, as políticas e as diretrizes estabelecidas para o negócio e para as atividades da instituição bem como evitar, detectar e tratar qualquer desvio ou inconformidade que possa ocorrer. O termo compliance tem origem no verbo em inglês to comply, que significa agir de acordo com uma regra, uma instrução interna, um comando ou um pedido.

Solucionando juntos os problemas de todos



Módulos Internacionais

Londres - Em parceria com a London School of Economics e Political Science onde conhecerão as mais modernas diretrizes de gestão de cidades, empreendimentos urbanos nas áreas de saúde, educação, mobilidade urbana e gestão. além de conhecer e conversar com investidores internacionais em parcerias público privadas, interessados nos municípios brasileiros.



THE LONDON SCHOOL
OF ECONOMICS AND
POLITICAL SCIENCE ■

Berlin - Em parceria com a Fundação Konrad Adenaur, irão conhecer Arranjos federativos e Desenvolvimento regional além que tem em sua legislação as Landkreis, análogas aos nossos Consórcios intermunicipais que compartilham orçamento e soluções para problemas regionais como mobilidade urbana, gestão de resíduos, centro de serviços compartilhados entre outros.

Solucionando juntos os problemas de todos



Etapas do Programa

- ➔ Preparatório
(Desenvolvimento institucional e implantação de ferramentas de diagnóstico)
- ➔ Conceitual e Teórico
(Treinamento e Capacitação de Servidores, agentes políticos e sociedade)
- ➔ Estratégico
(Definição de objetivos estratégicos , autorizações e estudos de viabilidade)
- ➔ Tático
(Avaliação de EVTEAS, Elaboração de Editais)
- ➔ Operacional
(Licitação e Assinatura de contratos. defini)



Solucionando juntos os problemas de todos

Equipe

4 Prefeitos

7 Consultores do Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

2 Consultores da London School of Economics and Political Science

18 Empresas autorizadas para elaboração de Estudos

3 Empreendedores públicos do Governo do município

8 Empreendedores públicos dos municípios envolvidos

70 Servidores públicos municipais

Solucionando juntos os problemas de todos

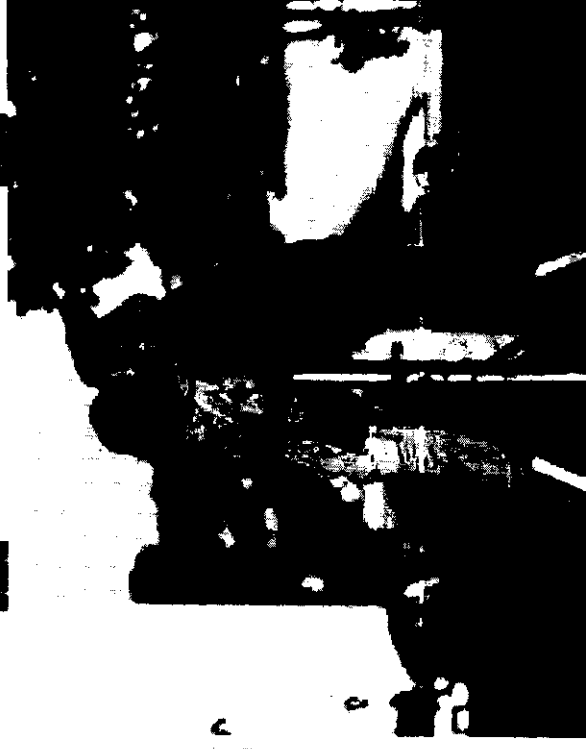


Porque o negócio tem de ser bom para os dois lados...

O Brasil não esta crescendo,
esta retraindo. É um mau
momento, mas é um
momento. Tenho certeza.

No momento em que
resolvermos a questão
política, a solução para a
economia virá muito, muito
rápido.”

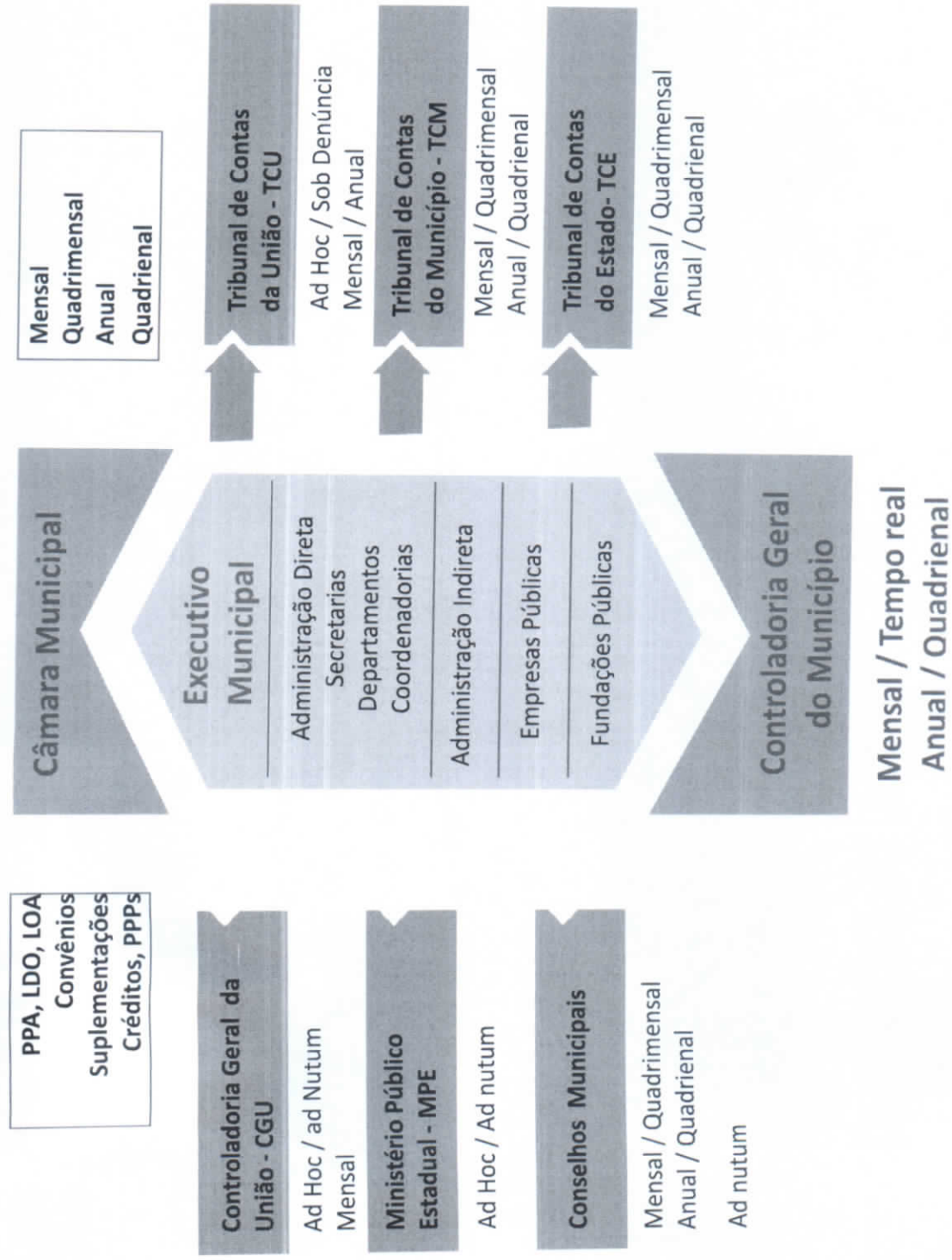
(Abílio Diniz)



Solucionando juntos os problemas de todos



Conhecer e articular institucionalmente com todos os atores da burocracia pública brasileira, e seus mecanismos de controle e prestação de contas



Solucionando juntos os problemas de todos



Conhecer a Legislação essencial a todo gestor público

↻ Lei n.º 4.320/1964

A Lei n.º 4.320/64, separa o controle interno do controle externo, esse de responsabilidade do Congresso Nacional e do TCU e aquele de responsabilidade do próprio Governo. A referida legislação estabelece normas de direito financeiro e controle dos orçamentos públicos, privilegiando também o controle interno. A Constituição de 1967 altera a Lei n.º 4.320/64 ao introduzir as expressões controle interno e controle externo, apresentando a definição para as competências do exercício daquelas atividades. Ao Poder Executivo incumbiu-se o controle interno, enquanto o externo foi atribuído ao Poder Legislativo. Dispôs, ainda, sobre a universalidade do controle, sua abrangência sobre todos os atos da Administração, sem exceção, independentemente de se tratar da receita ou da despesa, fazendo recair sobre cada agente da Administração, de maneira individual, desde que apresentasse responsabilidade por bens e valores públicos

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l4320.htm

Solucionando juntos os problemas de todos



Conhecer a Legislação essencial a todo gestor público

➔ **Decreto-Lei n.º 200/67**

O Decreto-Lei n.º 200/67 é a base legal da reforma administrativa do Brasil, primeiro passo para reforma gerencial na Administração Pública Brasileira.
http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto-lei/dele0201.htm

➔ **Lei de Improbidade - Lei 8.429 de 2 de Junho de 1992:**

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l8429.htm

➔ **Lei Complementar 101/2000**

(Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF), a qual estabelece normas gerais de finanças públicas a serem observadas pelos três níveis de Governo: Federal, Estadual e Municipal.

➔ **Lei de Acesso a Informação- Lei 12.527 de 18 de Novembro de 2011:**

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/ato2011-2014/2011/lei/l12527.htm

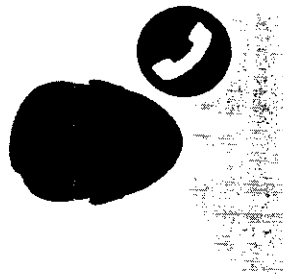
➔ **Lei do SUS - LEI Nº 8.080, DE 19 DE SETEMBRO DE 1990:**

http://conselho.saude.gov.br/legislacao/lei8080_190990.htm

➔ **Lei do SUAS - LEI Nº 8.742, DE 7 DE DEZEMBRO DE 1993:**

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L8742compilado.htm

**Solucionando juntos
os problemas de todos**



Alex Ribeiro

alex@desenvolve.org.br

+55 31 99768.4094

IBD[®] Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

3 URO PRETO

Onde todo dia é histórico



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



FERRAMENTAS DE GESTÃO, DIAGNÓSTICO E CONTROLE INTERNO

VITOR SILVA
Consultor IBD

“A incompetência sai ainda mais caro do que a corrupção no Brasil”

Professor da FGV Arthur Igreja

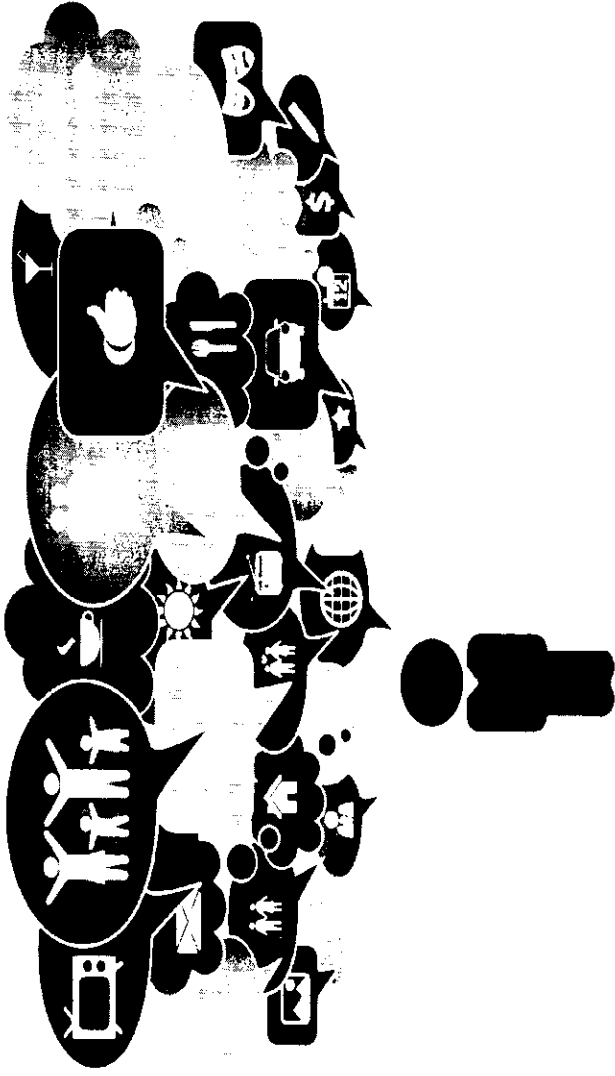
IBD[®]

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



COMO MUDAR ESSE CENÁRIO?

INFORMAÇÃO GERA CONHECIMENTO

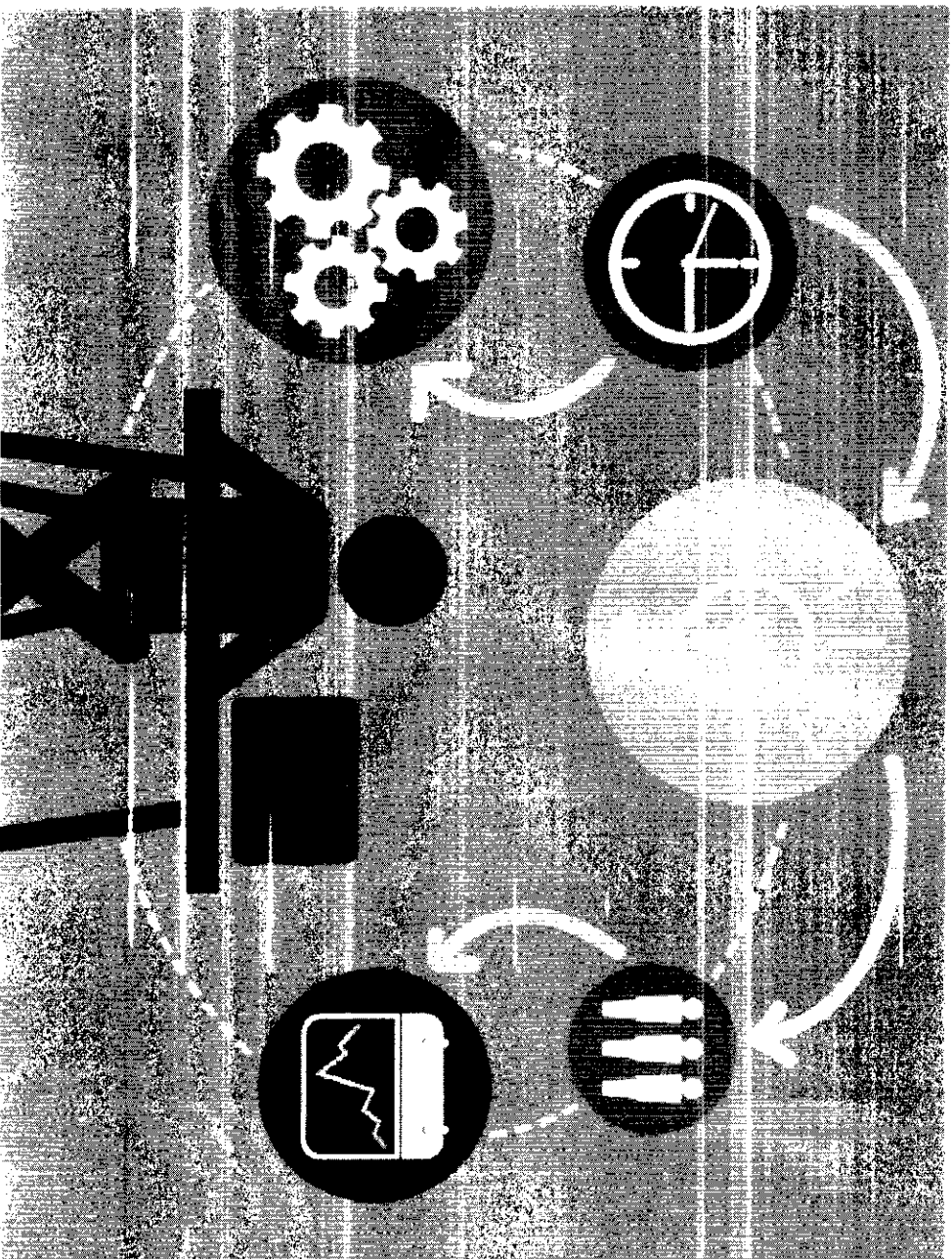


IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento


URUPRETOS
PRETOS
Onde todo dia é histórico

FERRAMENTAS DE GESTÃO



IBPD

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



**“As ferramentas de gestão servem
principalmente para obter um
controle sobre processos”**

Usar ferramentas apropriadas de gestão é uma maneira de se forçar a conhecer melhor os processos da organização, criando demanda por estudos em qualidade, gestão de equipes e outros assuntos de importância administrativa

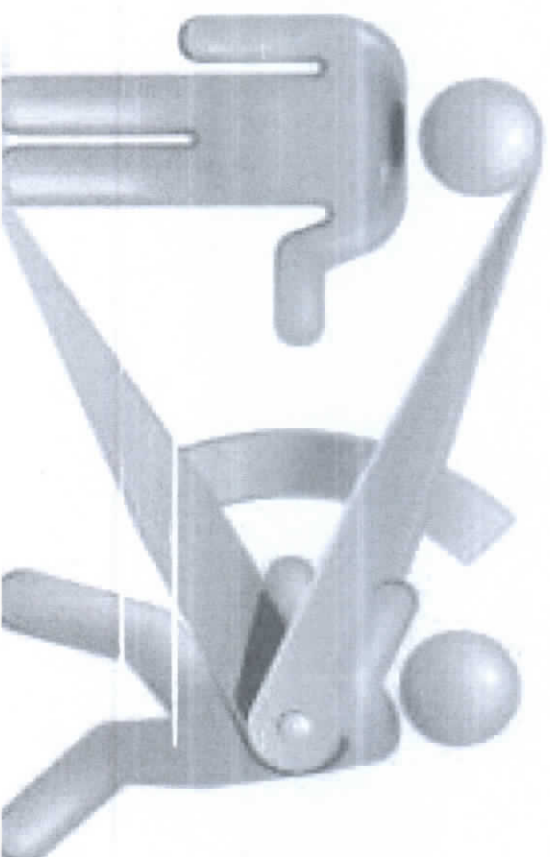
IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento


URO
PRETO
Onde todo dia é histórico

Ferramentas de Gestão no Setor Público

BENCHMARKING: busca das melhores práticas, através da pesquisa e estudo de organizações integrantes do mesmo ambiente

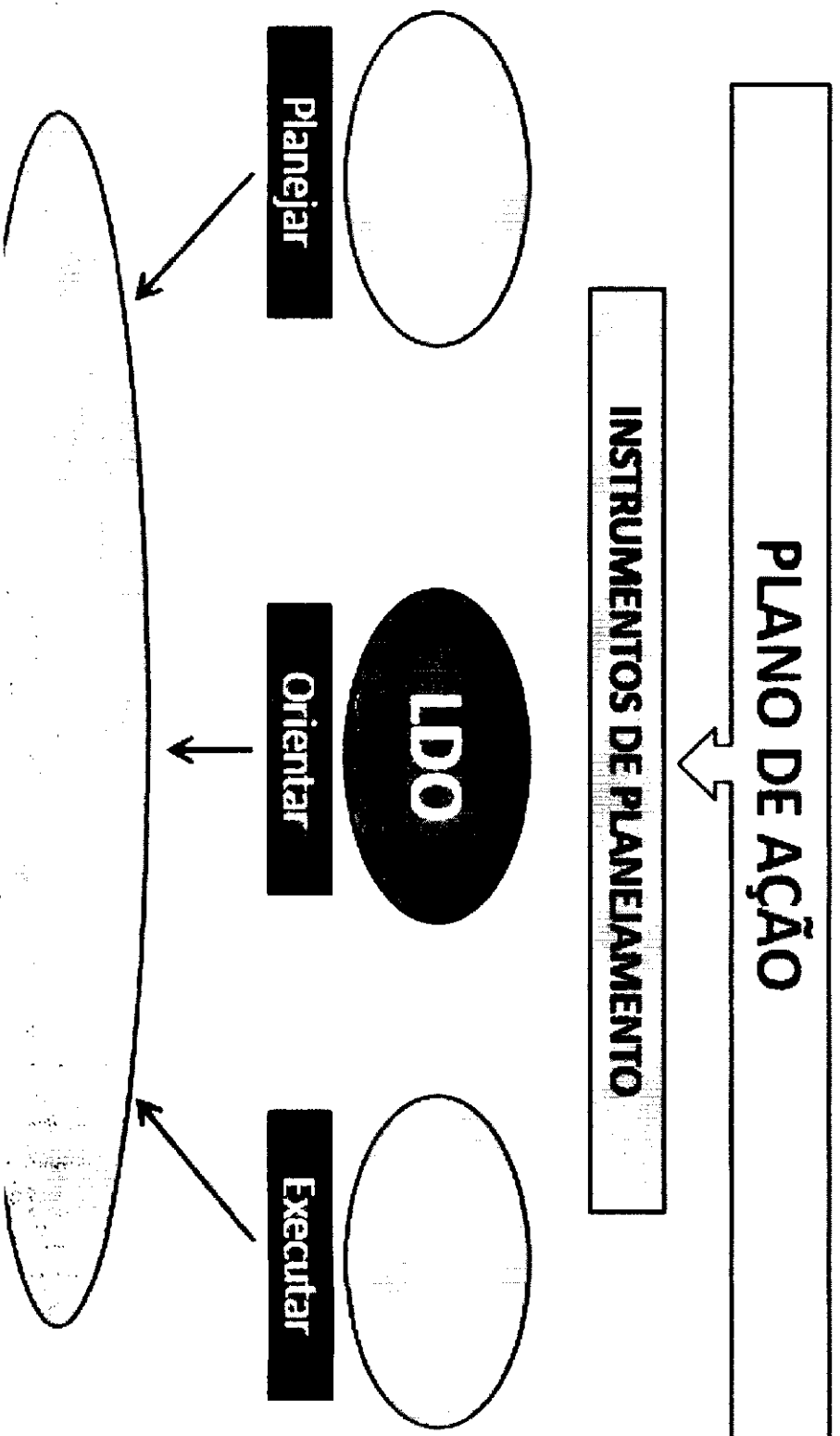


IBPD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

URRO
PRETO
Onde toda a história

Ferramentas de Gestão no Setor Público



IBPD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



Ferramentas de Gestão no Setor Público

Sistemas Informatizados de Gestão



IBPD

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



URO
PRETO
Onde todo dia é história

Sistemas de Controle Externo

Sistemas Informatizados de Prestação de Contas e Fiscalização

TOCEMG

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE MINAS GERAIS

TOU

GE



O B R A S T C E M G



SICCOM

Sistema Informatizado de Controle das Atividades

SICONV



S.M.E.C.

IBD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBD Obras

IBD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

Preferência de Moeda: R\$ - Real

Home



Ola, Vitor

ACESSO PROIBIDO!

Home

Dashboard

Contratos e Licitações

Planilhas Organizatórias

Obras

Medições

Procedimentos

Mapa de Obras

Relatórios

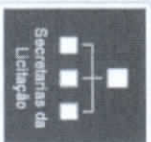
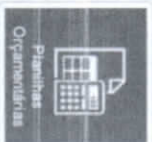
Secretarias Municipais

Empresas

Profissionais

Secretarias da Licitação

Itens Organizatórios



VENCIAMENTOS

OCULTAR

Convênio

Vigência do Contrato

Vigência da Execução

50

resultados por página

Status

Pasta

Contrato

Nome

Valor

Convênio

Número

Data do Vencimento

Pesquisar

Nenhum registro encontrado

Mostrando 0 até 0 de 0 registros

Primeiro

Anterior

Próximo

Último

Contratos e Licitações

- 1. Contrato de prestação de serviços de manutenção e conservação de equipamentos de informática.
- 2. Licitação para contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção e conservação de equipamentos de informática.
- 3. Contrato de prestação de serviços de manutenção e conservação de equipamentos de informática.
- 4. Licitação para contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção e conservação de equipamentos de informática.
- 5. Contrato de prestação de serviços de manutenção e conservação de equipamentos de informática.
- 6. Licitação para contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção e conservação de equipamentos de informática.



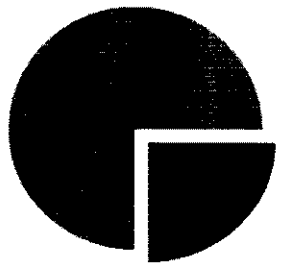
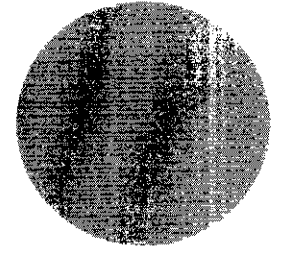
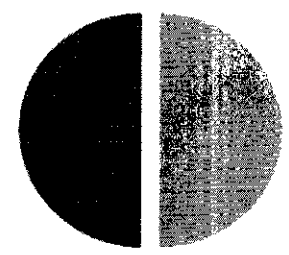
2018



Serviço de Manutenção e Conservação de Equipamentos de Informática

2018

Serviço de Engenharia e Odontologia



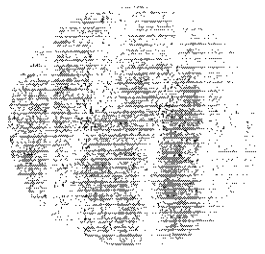
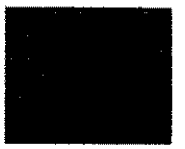
2018

2018

2018

Obras & Medições

Serviço de Manutenção e Conservação de Equipamentos de Informática



IBPD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBPD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

Prefeitura de Maricá - RJ - Oito Freixo



Home / Contratos e Licitações

Olá, Vitor

Menu Principal

Home

Dashboard

Contratos e Licitações

Planilhas Orcamentarias

Outras

Medições

Procedimentos

Mapa de Obras

Relatorios

Secretarias Municipais

Empresas

Profissionais

Secretarias da Licitação

Itens Orcamentarios

Contratos e Licitações

Licitação é o procedimento administrativo formal para escolha de fornecedor ou prestador de serviços em processo para atender às necessidades da Administração Pública direta ou indireta. Para saber mais por favor clique aqui para acessar o processo de licitação. Livro nº 8.586/93 e 10.520/02

+ Adicionar nova licitação

50 resultados por página

Contrato	Nome do Objeto	Modalidade	Número	Empenho	Tipo	Classificação	Empresa
00016-2017	CONTRATAÇÃO EMERGENCIAL DE EMPRESA DE ENGENHARIA, ...	Dispensa-016	016	00356	Melhor Preço	Reforma	[Clique]
00276-2013	MANUTENÇÃO DO PRÉDIO QUE ABRIGA A ESCOLA MUNICIPAL...	Pregão-0402013	13	00374	Melhor Preço	Reforma	[Clique]

Mostrando de 1 até 2 de 2 registros

Primeiro Anterior 1 Próximo Último

Pesquisar



Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



Planilhas Organematárias

Home

Dashboard

Contatos e Endereços

Planilhas Organematárias

Notícias

Sobre nós

Processamento

Mapa de Cidades

Parceiros

Secretaria Municipal

Empresas

Planilhas

Secretaria Municipal

Planilhas Organematárias

Planilhas Organematárias

Adicionar nova planilha organematária

ID	Nome	Descrição	Arquivo	Atualizado
1	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
2	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
3	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
4	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
5	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
6	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
7	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
8	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
9	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
10	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
11	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
12	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
13	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
14	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
15	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
16	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
17	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
18	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
19	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01
20	Planilha Organematária	Planilha Organematária	Planilha Organematária	2023/01/01

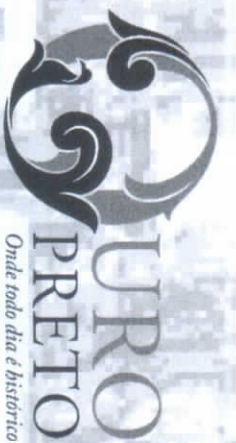
18 Colunas

7 Categorias



IBPD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBPD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

Prefeitura do Município de Ouro Preto

Home / Obras e Projetos

Olá, Vitor

MEU PRINCIPAL

Home

Meu Dashboard

Contratos e Licitações

Planilhas Organizativas

Obras

Medições

Procedimentos

Máquina de Obras

Relatórios

Secretarias Municipais

Empresas

Profissionais

Secretarias da Licitação

Itens Organizativos

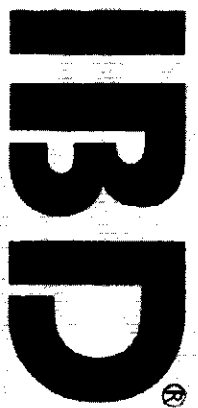
Obras e Projetos

FILTRO

EXIBIR

+ Adicionar nova obra

Ações	Status	Classificação	Pasta	Valor	Nome	Endereço	Convênio	Número
<input type="checkbox"/>					Contrato: 00276-20131 Pastas: 3 Valor Contrato: R\$ 124.589,99 Nome do Objeto: MANUTENÇÃO DO PRÉDIO QUE ABRIGA A ESCOLA MUNICIPAL PADRE CARMELJO, MANUTENÇÃO DO TELHADO DO PRÉDIO SEDE DE PREFEITURA MU...			
<input type="checkbox"/>					Contrato: 00016-20171 Pastas: 1 Valor Contrato: R\$ 26.663,94 Nome do Objeto: CONTRATAÇÃO EMERGENCIAL DE EMPRESA DE ENGENHARIA, COM FORNECIMENTO TOTAL DE MÃO DE OBRA, MATERIAIS E EQUIPAMENTOS, PARA ...			



Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBPD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



Mapa das Obras

Mapa das Obras

Home

Dashboard

Contratos e Licitações

Famílias Ocidentarias

Obras

Medições

Procedimentos

Mapa de Obras

Relatórios

Secretarias Municipais

Empresas

Profissionais

Secretaria da Educação

Itens Arquivados

Mapa das Obras

Mapa das Obras

IBPD

Famílias

Medições

Procedimentos

Relatórios

Secretarias Municipais

Empresas

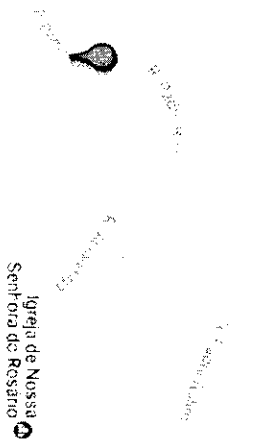
Profissionais

Secretaria da Educação

Itens Arquivados

Mapa

Central



Museu do Amparo

Igreja de São Francisco de Assis

IBPD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBPD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

Praça Vereador Manoel de Oliveira, 100 - J. P. - Belo Horizonte - MG

Home / Relatórios



Olá, Vitor

MENU PRINCIPAL

Home

Dashboard

Contatos e Licitações

Planilhas Organizatórias

Obras

Medições

Processamentos

Mapa de Obras

Relatórios

Secretários Municipais

Empresas

Profissionais

Secretarias da Licitação

Meus Organismatos

Relatórios

Gerar relatórios de todos os dados do sistema

RELATÓRIOS

Tipo do relatório

Selecione...

Selecione...

Relatório 1: Etiqueta

Relatório 2: Ordem de Serviço

Relatório 3: Atestado de Capacidade Técnica

Relatório 4: Atestado de Capacidade Técnica Parcial

Relatório 5: Termo de Recebimento Provisório

OK

OK

IBPD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBPD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

Prefeitura do Município de Ouro Preto

Home / Procedimentos



Procedimentos Trabalhe em procedimentos das obras

Olá, Vitor

MENU PRINCIPAL

Home

Dashboard

Contratos e Licitações

Planilhas Organizatórias

Obras

Medições

Procedimentos

Procedimentos

Calendarário de Reunions

Mapa de Obras

Relatórios

Secretarias Municipais

Empresas

Profissionais

Secretarias da Licitação

FILTRO

Filtrar por obra

Selecione uma obra ou todas

Exibir os procedimentos cadastrados para a obra selecionada.

Data inicial

02/04/2017

Data final

diaristano

Filtrar

Limpar

OCULTAR

PROCEDIMENTOS

50 resultados por página

Numero	Título	Anexo	Retorno Previsto	Data do Cadastro	Cadastrado Por
Nenhum registro encontrado					

Mostrando 0 até 0 de 0 registros

Pesquisar

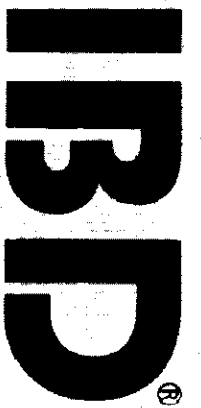
Primeiro

Anterior

Próximo

Último

OCULTAR



Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBPD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

Calendário de Retornos

Março 2017

	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
Calendário																		
Definição e Letras																		
Mapa de Retornos																		
Outros																		
Procedimentos																		
Procedimentos																		
Calendário por Retornos																		
Mapa de Retornos																		
Outros																		
Soluções para Retornos																		
Outros																		
Mapa de Retornos																		
Outros																		
Soluções para Retornos																		
Outros																		

IBPD

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBPD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento

Prefeitura de Maricá (ex Ouro Preto)

Home / Procedimentos

MENU PRINCIPAL

Home

Dashboard

Contatos e Licitações

Planilhas Circumetárias

Obras

Medições

Procedimentos

Procedimentos

Calendário de Relatórios

Mapa de Obras

Relatórios

Secretarias Municipais

Empresas

Profissionais

Secretarias da Licitação

Calendário d

< > Ho

Dom

Procedimento Nº 00001, Pasta Nº 00003

Pasta:	00003
Nome:	SERVIÇOS DE REPAROS E MANUTENÇÃO PREDIAL DOS EDIFÍCIOS QUE ABRIGAM O GABINETE DO PREFEITO NA PRAÇA BARÃO DO RIO BRANCO
Valor previsto:	R\$ 9.165,25 Valor do contrato destinado para obra: R\$ 9.165,25
Tipo:	Obra
Classificação:	Reforma
Status:	Aberto
===== Procedimento =====	
Número controle:	00001
Título:	pintura
Data do Cadastro:	23/03/2017 às 11:47
Data prevista retomo:	23/03/2017 às 11:47
Cadastrado Por:	Rodrigo Sarnuel de Oliveira
Descrição:	No campo de PINTURAS o sub item SERVIÇOS DE APOIO A PINTURA: LIVAMENTO DE PAREDES não foi possível digitar o campo QUANTIDADE, ou seja, os numero de caracteres não foram aceitos.

19

20

21

22

23

24

25

11:47 pintura

Out, Vitor

Mês Semana

Sex

3

Sáb

4

10

11

17

18



Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



IBD Instituto Brasileiro de Desenvolvimento



Menu

Home

Home

Dashboard

Organizações

Organizações

Mapa

Relatórios

Relatórios

Mapa de Cotas

Relatórios

Secretarias Municipais

Organizações

Organizações

Organizações

Organizações

Iens Organematários

+ Adicionar novo Item Organematário

ID	Nome	Descrição	Forma de Pagamento
1	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
2	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
3	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
4	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
5	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
6	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
7	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
8	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
9	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
10	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
11	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
12	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
13	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
14	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
15	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
16	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
17	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
18	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
19	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO
20	ASSOCIADO	ASSOCIADO	ASSOCIADO

MUITO OBRIGADO!

IBD[®] Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

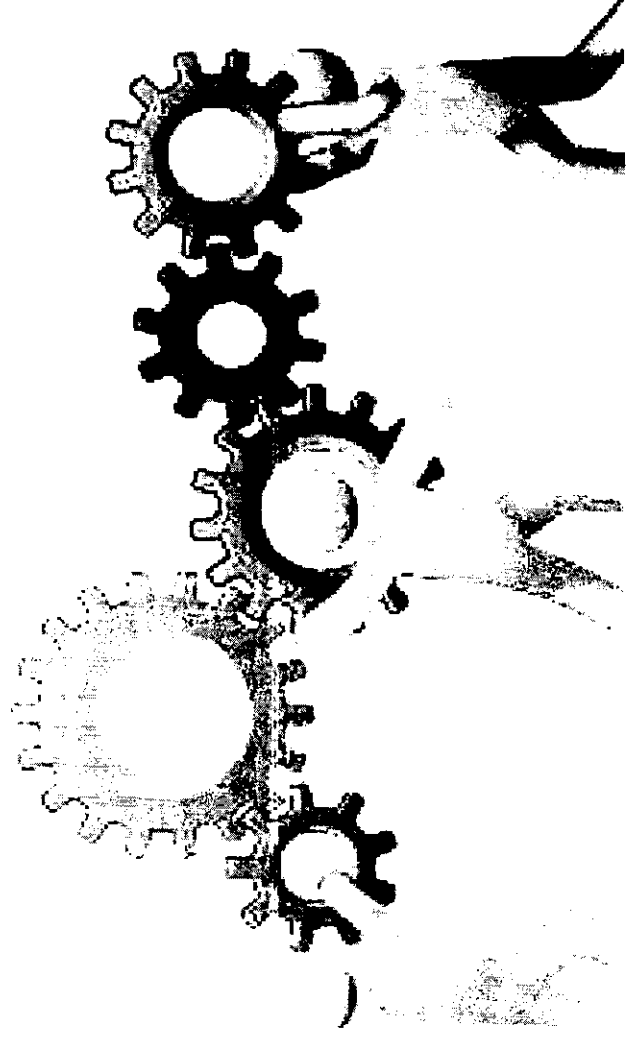
Monitoramento

Os sistemas de controle interno devem ser monitorados para avaliar a qualidade de sua atuação ao longo do tempo. O monitoramento é obtido através de atividades rotineiras (monitoramento contínuo), avaliações específicas ou a combinação de ambas.



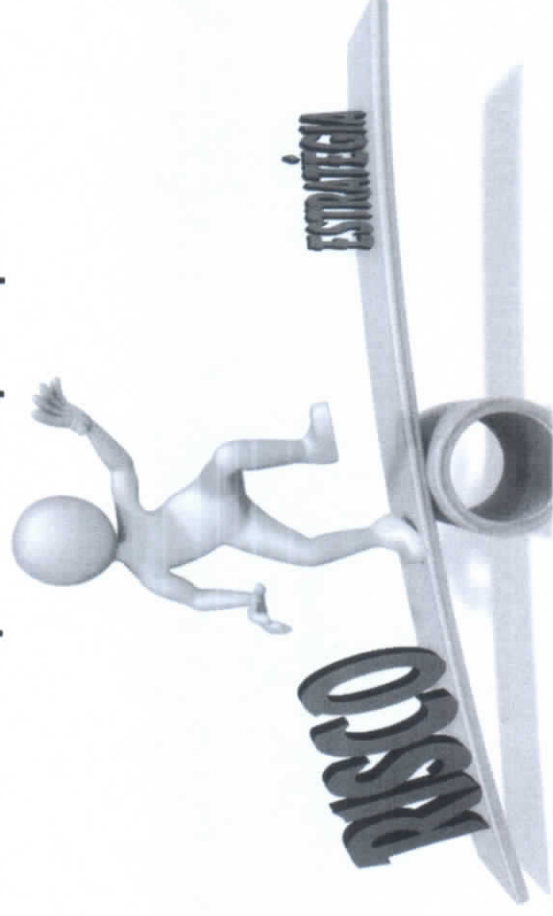
Procedimentos de Controle

Os procedimentos de controle são políticas e ações estabelecidas para diminuir os riscos e alcançar os objetivos do órgão ou entidade.



Avaliação de Riscos

A avaliação de risco é o processo de identificação e análise dos riscos relevantes para o alcance dos objetivos do órgão ou entidade e para determinar uma resposta apropriada.



IBD[®]

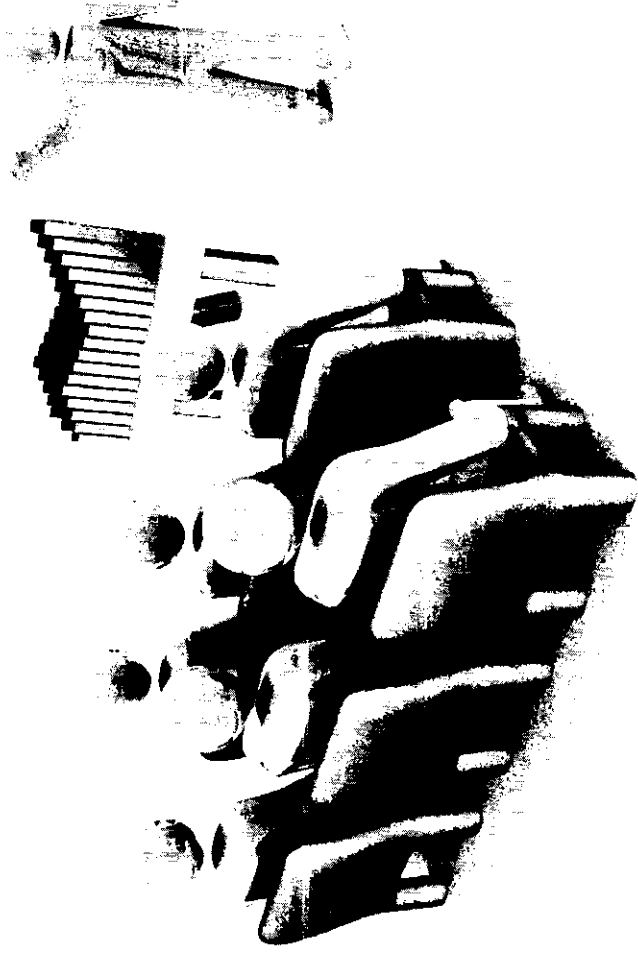
Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Ambiente de Controle

O perfil de uma organização é estabelecido pelo ambiente de controle influenciando na consciência das pessoas.

Brand Building



IBPD

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Monitoramento

Procedimentos de Controle

Avaliação de Risco

Ambiente de Controle

A chave é a PREVENÇÃO



CONTROLE INTERNO

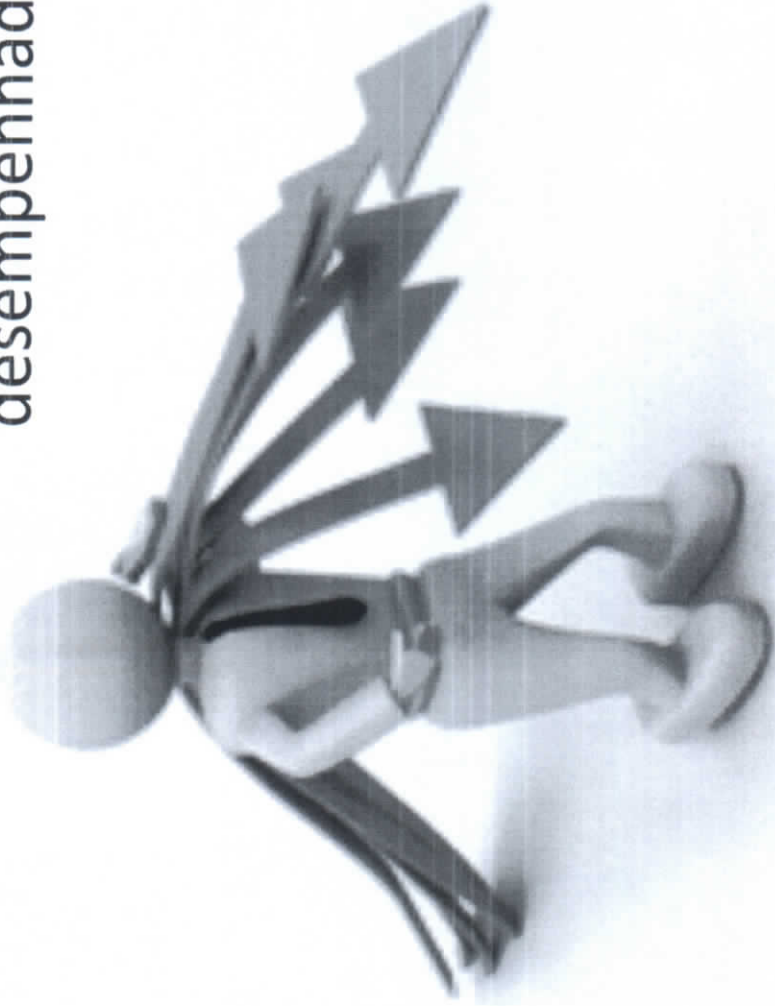
... [assegurar a legitimidade dos passivos

... [salvaguardar os ativos contra roubo, perdas ou desperdícios

... [promover a eficiência operacional

... [encorajar adesão às políticas internas

O Controle Interno integra a estrutura organizacional da Administração, tendo por função acompanhar a execução dos atos e apontar, em caráter sugestivo, preventivo ou corretivamente, as ações a serem desempenhadas.



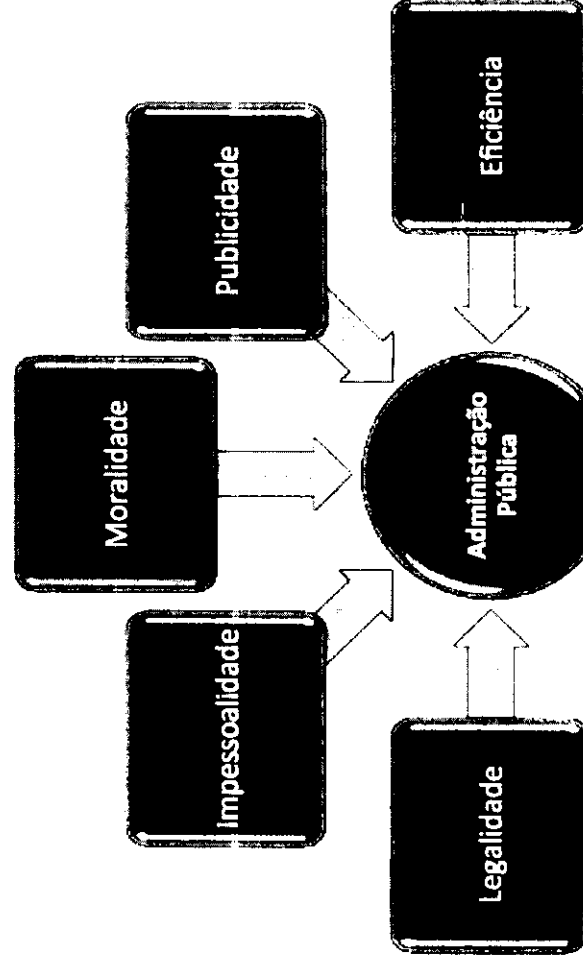
IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



A finalidade do controle é assegurar que os órgãos atuem em consonância com os princípios constitucionais, em especial, o princípio da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

LIMPE



Histórico

A Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF, Lei Complementar n. 101/2000, prevê a obrigatoriedade da participação do responsável pelo controle interno nos relatórios de gestão fiscal (controles de limites de despesas, empenhos e dívidas)



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Histórico

Marco inicial do controle interno quando a Lei n. 4.320/64, Lei Federal contendo normas gerais de Direito Financeiro, criou as expressões Controle Interno e Controle Externo. A norma instituiu o controle interno no âmbito da Administração em seus arts. 76 a 80.



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Accountability é um termo da língua inglesa que pode ser traduzido para o português como **responsabilidade com ética** e remete à obrigação, à transparência, de membros de um órgão administrativo ou representativo de **prestar contas** às instâncias controladoras.

IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento

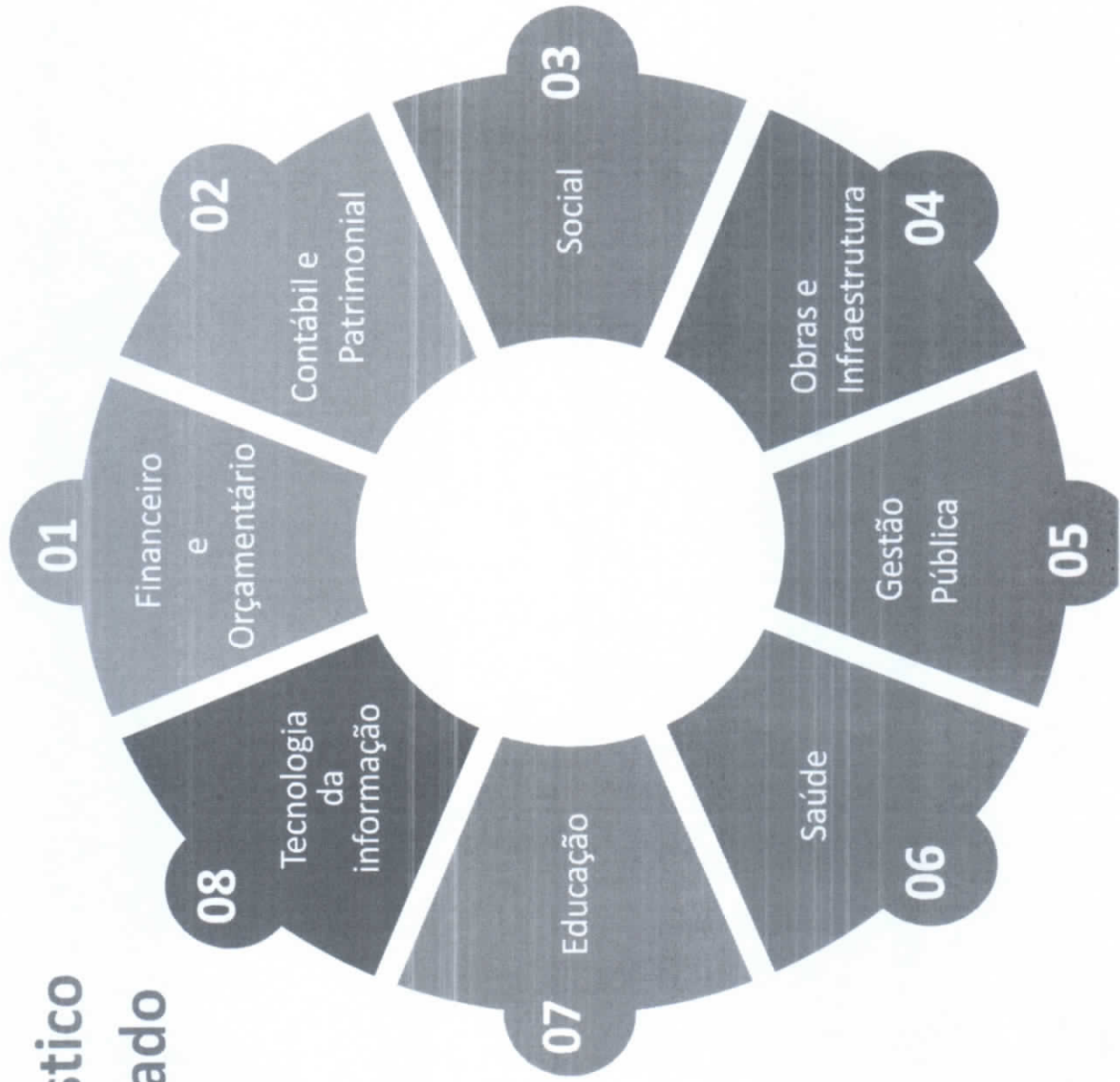


Controle Interno

Com a efetiva implementação do controle interno, a Administração Pública garante à sociedade instrumentos de transparência na gestão dos recursos públicos, sintonizado com o princípio de maior *Accountability* por parte dos gestores, cumprindo com os ditames de uma gestão fiscal responsável em atendimento às exigências da Lei de Responsabilidade Fiscal.



Diagnóstico Setorizado



IBD[®]

Instituto
Brasileiro de
Desenvolvimento



Diagnóstico

Levantamento e análise do estágio atual do órgão. Primeiro passo para iniciar um processo de planejamento estratégico.

